

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ  
СЛУЖБИ УКРАЇНИ  
ІМЕНІ Б. ХМЕЛЬНИЦЬКОГО**

**кафедра національної безпеки та управління  
факультету підготовки керівних кадрів**

**СИЛАБУС  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
ООК 10 «ДІЯЛЬНІСТЬ ШТАБІВ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ  
СЛУЖБИ УКРАЇНИ та ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ»**

**Рівень вищої освіти:** другий (магістерський)

**Галузь знань:** 25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону

**Спеціальність:** 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)

**Кваліфікація:** Магістр національної безпеки (сфера прикордонної діяльності)

**Професійна кваліфікація:** офіцер оперативно-тактичного рівня Державної прикордонної служби України

## **ВСТУПНІ РЕКВІЗИТИ**

**Статус дисципліни:** Навчальна дисципліна обов'язкового компонента.

**Тривалість курсу:** 9 кредитів (270 годин).

**Мова викладання:** українська.

**Мета курсу:** вивчення фундаментальних основ теорії управління, структури і функціонування системи управління, організації і роботи управління відділу прикордонної служби, штабів органів охорони державного кордону та штабів регіональних управлінь Державної прикордонної служби України при підготовці і під час ведення оперативно-службових (службово-бойових) дій, штабів загальновійськових частин та з'єднань Збройних Сил України під час підготовки та веденні бою, прищеплювання слухачам умінь у виконанні функціональних обов'язків начальника відділу прикордонної служби, начальника і офіцерів штабу прикордонного загону під час організації та ведення оперативно-службових дій і забезпечення управління ними.

**Завдання навчальної дисципліни** – надати слухачам теоретичні знання щодо виконання функціональних обов'язків начальника відділу прикордонної служби, начальника і офіцерів штабу прикордонного загону під час організації та ведення оперативно-службових (службово-бойових) дій і забезпечення управління ними в повсякденних умовах та ускладненні обстановки.

### **Анотація курсу:**

Актуальність курсу підтверджується потребою формування загальних та професійних компетентностей, що забезпечують ефективне управління органами (підрозділами) ДПСУ.

В межах курсу підготовка офіцера-керівника оперативно-тактичного рівня здійснюється шляхом надання знань, формування вмінь та практичних навичок, необхідних для виконання обов'язків на посадах керівного складу Державної прикордонної служби України з питань створення ефективних систем підтримки прийняття рішень. Курс спрямований на формування здатності здобувачів вищої освіти розв'язувати складні задачі і проблеми управління у галузі безпеки державного кордону, що передбачає прийняття рішень в складних і непередбачуваних умовах неповної/недостатньої інформації та потребує застосування нових підходів і прогнозування, створення відповідної бази для подальшого професійного становлення та самовдосконалення з урахуванням конкретних потреб Державної прикордонної служби України..

Зміст дисципліни приведений у відповідність до менеджменту військових і правоохоронних структур країн Євросоюзу та стандартів НАТО.

**Пререквізити курсу:** Базові знання основ управління.

**Викладач:**

Доцент кафедри національної безпеки та управління кандидат педагогічних наук, полковник Юрій МЕЛЬНИЧУК, e-mail: [yuriy.melnichuk65@gmail.com](mailto:yuriy.melnichuk65@gmail.com)

**КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ**

Вивчення навчальної дисципліни забезпечує формування у слухачів наступних компетентностей:

**А) Загальні компетентності:**

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, дослідження систем та процесів, донесення власних висновків, а також знань та пояснень.

ЗК 2. Знання та розуміння функціонування системи забезпечення національної безпеки та безпеки державного кордону на рівні новітніх досягнень.

ЗК 6. Здатність працювати в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог.

ЗК 7. Здатність приймати обґрунтовані рішення у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування.

ЗК 10. Здатність виконувати завдання інтегрованого управління кордонами на різних рівнях.

ЗК 11. Здатність розробляти та управляти проектами.

ЗК 12. Здатність до оригінального мислення та інноваційної діяльності.

**Б) Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:**

ФК 2. Здатність забезпечити спроможність частин, підрозділів та органів управління Державної прикордонної служби України (інших військових формувань та правоохоронних органів, утворених відповідно до Законів України) до виконання завдань за призначенням у системі національної безпеки.

ФК 4. Здатність до виконання функцій управління діяльністю органів охорони державного кордону Державної прикордонної служби України, побудови системи підтримки прийняття рішень в повсякденних умовах, під час участі у виконанні завдань протидії організованій злочинності, тероризму та воєнного характеру.

ФК 5. Здатність до планування застосування сил та засобів ДПСУ з метою участі в обороні України, захисту її суверенітету, територіальної цілісності і недоторканності у взаємодії з іншими військовими формуваннями та правоохоронними органами сектору безпеки та оборони, у тому числі в умовах невизначеності щодо дій противника.

ФК 10. Здатність до управління організаційними змінами, планування та впровадження інноваційних проектів у сфері прикордонної діяльності.

ФК 14. Здатність до колегіальної роботи при розробці важливих рішень у сфері прикордонної діяльності, до роботи у складі органів управління, у тому числі міжвідомчих та міжнародних.

Вивчення навчальної дисципліни забезпечує досягнення слухачами наступних **програмних результатів навчання:**

ПРН 2. Оцінювати бойові можливості військових частин (підрозділів) противника.

ПРН 4. Розробляти інформаційно-аналітичні матеріали, доповіді та інші службові (службово-бойові) документи.

ПРН 7. Виконувати функції управління (прийняття рішення, планування, організація, мотивація та контроль) прикордонною діяльністю в різних режимах функціонування та умовах обстановки.

ПРН 11. Здійснювати ефективну взаємодію з іншими суб'єктами сектору безпеки і оборони, інтегрованого управління кордонами в інтересах забезпечення національної та міжнародної безпеки.

## **ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Тема № 1. Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби.**

Предмет дисципліни, її науково-методичні основи. Роль і місце дисципліни в підготовці слухачів. Основи, суть, зміст, закономірності, принципи управління, вимоги, які висуваються до нього. Методика проведення оперативно – тактичних розрахунків з підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Методика розподілу сил та засобів на пунктах управління для виконання типових завдань з охорони державного кордону.

**Тема № 2. Оперативно - службові документи органів охорони державного кордону.**

Документи, що розробляються штабами органів охорони державного кордону. Класифікація оперативно-службових документів. Вимоги щодо розробки оперативно-службових документів. Правила розробки та оформлення текстових і графічних документів. Умовні знаки топографічних карт. Порядок оформлення оперативних (бойових) документів за стандартами НАТО. Приймання, розгляд і реєстрація документів. Порядок друкування і розмноження документів.

**Тема № 3. Робота управління відділу прикордонної служби під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.**

Прийняття рішення на охорону державного кордону. Планування оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби. Планування

службової діяльності дільничних інспекторів прикордонної служби. Методика проведення Дня дільничного інспектора прикордонної служби у відділі прикордонної служби. Розробка та оформлення схеми ділянки відділу прикордонної служби. Робота начальника відділу прикордонної служби щодо прийняття рішення на організацію оперативно-службової діяльності. Формування рішення на організацію оперативно-службової діяльності. Планування оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби на місяць. Складання календарного плану оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби. Визначення та постановка завдань посадовим особам відділу прикордонної служби на організацію оперативно-службової діяльності. Робота начальника відділу прикордонної служби при введенні посиленої охорони державного кордону. Організація та проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників на ділянці відділу прикордонної служби. Робота управління відділу прикордонної служби під час підготовки пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності на наступний рік.

#### **Тема № 4. Основи роботи штабу під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.**

Робота штабу прикордонного загону з підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Загальні положення щодо організації оперативно-службової діяльності. Документи з організації оперативно-службової діяльності. Підготовка та робота груп в підрозділах прикордонного загону під час підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Документи, що розробляються для організації роботи груп в підрозділах. Базові елементи системи збору (добування) та обробки даних обстановки. Склад інформації, яка циркулює в штабі прикордонного загону під час виконання типових завдань. Порядок функціонування системи збору (добування) та обробки даних обстановки. Основні завдання ЦУС і порядок організації оперативно-чергової служби в органах охорони державного кордону. Порядок несення оперативно-чергової служби в повсякденних умовах та при ускладненні обстановки. Склад, призначення та основні завдання мобільних підрозділів. Планування використання мобільних підрозділів в охороні державного кордону. Особливості роботи штабу прикордонного загону в процесі прийняття рішення на організацію оперативно-службової діяльності на морській ділянці. Особливості роботи штабу прикордонного загону щодо планування оперативно-службової діяльності на морській ділянці. Робота штабу прикордонного загону щодо організації взаємодії. Зміст та порядок розробки планів взаємодії та планової таблиці взаємодії. Особливості організації взаємодії на морській ділянці державного кордону.

Робота посадових осіб штабу прикордонного загону при підготовці пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності. Порядок планування роботи органів управління прикордонного загону під час організації оперативно-службової діяльності. Робота штабу прикордонного загону при введенні посиленої охорони

державного кордону. Планування підготовки членів громадських формувань та їх залучення до охорони державного кордону. Робота штабу прикордонного загону з дільничними інспекторами прикордонної служби. Робота штабу прикордонного загону під час організації та проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Робота штабу прикордонного загону із закінченням спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Зміст та порядок розробки опису спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Система управління Державної прикордонної служби. Пункти управління і організація роботи на них. Чергові сили Державної прикордонної служби України, їх склад та завдання. Резерви Державної прикордонної служби України, їх склад та порядок використання. Система планування в Державній прикордонній службі України.

#### **Тема № 5. Робота штабу прикордонного загону в повсякденних умовах.**

Робота груп у підрозділах кордону щодо підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Підготовка документів та груп для роботи в підрозділах кордону. Робота штабу щодо розробки пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності. Доповідь пропозицій штабу до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності. Розробка плану оперативно – службової діяльності прикордонного загону. Розробка наказу про оперативно-службову діяльність. Проведення розрахунків для обґрунтування пропозицій штабу на посилену охорону кордону. Підготовка пропозицій штабу прикордонного загону для прийняття рішення на посилену охорону кордону. Розробка та оформлення розпорядження на посилену охорону кордону. Визначення районів проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Визначення складу елементів службового порядку та їх можливостей для проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Підготовка пропозицій до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Оформлення графічної частини рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Розробка пояснювальної записки до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Розробка розпорядження на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників. Управління силами та засобами в ході проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Розробка та оформлення опису дій сил та засобів прикордонного загону під час проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.

Розробка річного плану основних заходів органу охорони Державного кордону. Розробка планової таблиці взаємодії. Робота штабу органу охорони державного кордону з організації забезпечення оперативно – службової діяльності. Робота штабу щодо контролю за виконанням поставлених завдань.

Методика визначення та закріплення ділянок (секторів) відповідальності за дільничними інспекторами прикордонної служби Звітні та інформаційно-

аналітичні матеріали, що надсилаються органами управління прикордонного загону, їх зміст та форми. Зміст та порядок розробки наказу про закріплення дільничних інспекторів прикордонної служби за ділянками (секторами) відповідальності. Особливості організації оперативно – службової діяльності в різних фізико - географічних умовах. Особливості роботи органів управління при використанні підрозділів морської охорони та авіації.

### **Тема № 6. Організація управління і робота штабу механізованої(танкової) бригади під час підготовки і ведення бою.**

Призначення, організаційно-штатна структура, основні завдання структурних підрозділів штабу *мбр (тбр)*. Пункти управління *мбр (тбр)*. Організація управління і робота штабу *мбр (тбр)* під час підготовки і ведення бою. Робота штабу бригади з проведення тактичних розрахунків під час організації бою. Організація роботи штабу *мбр* з отриманням бойового завдання на оборону (наступ). Робота штабу *мбр* з проведення тактичних розрахунків у процесі вироблення рішення на оборону (наступ). Оформлення рішення командира *мбр* на оборону (наступ). Робота штабу *мбр* по доведенню бойових завдань на оборону (наступ). Робота штабу *мбр* з організації та забезпечення рекогносцировки в обороні (наступі). Робота штабу *мбр* щодо забезпечення організації взаємодії в обороні (наступі).

### **Тема № 7. Робота штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки.**

Робота штабу прикордонного загону в ході організації оперативно – службової діяльності при ускладненні обстановки. Визначення типових кризових ситуацій, які можуть виникнути на ділянці прикордонного загону. Робота штабу під час планування оперативно - службових дій. Робота штабу прикордонного загону щодо підготовки маршу та в ході його здійснення. Проведення розрахунку маршу резерву прикордонного загону. Оформлення рішення на марш резерву прикордонного загону. Планування припинення збройних конфліктів та інших провокацій на ДК в органах ДПСУ. Робота штабу прикордонного загону щодо планування та організації пошуку та ліквідації ДРГ. Робота штабу прикордонного загону щодо планування та організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій. Робота штабу прикордонного загону щодо підготовки до розробки плану оперативно – службової діяльності органу охорони державного кордону при ускладненні обстановки. Підготовка пропозицій для прийняття рішення на охорону державного кордону при ускладненні обстановки. Оформлення рішення начальника прикордонного загону на охорону державного кордону при ускладненні обстановки. Підготовка пропозицій для прийняття рішення на пошук та ліквідацію диверсійно-розвідувальних груп противника. Підготовка пропозицій для прийняття рішення на відбиття збройного вторгнення противника. Розробка розпорядження на відбиття збройного вторгнення противника.

Робота центру управління службою прикордонного загону при ускладненні обстановки та виникненні кризової ситуації. Управління силами та засобами під час ускладнення обстановки на державному кордоні. Робота групи планування оперативно-службової діяльності та оперативного контролю штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки та виникненні кризової ситуації.

### **Тема № 8. Управління оперативно-службовою діяльністю регіонального управління Державної прикордонної служби України.**

Призначення і основні завдання штабу регіонального управління Державної прикордонної служби України. Структура, права та обов'язки штабу регіонального управління. Взаємовідносини штабу з іншими органами управління. Зміст та порядок роботи штабу регіонального управління з підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Документи, що розробляються штабом регіонального управління під час підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді. Розробка документів з питань організації оперативно – службової діяльності. Робота штабу регіонального управління під час планування прикордонних операцій та оперативно – профілактичних заходів. Документи, що розробляються штабом регіонального управління при плануванні та проведенні прикордонної операції та оперативно – профілактичних заходів. Робота структурних підрозділів штабу регіонального управління при плануванні та в ході проведення прикордонної операції.

### **Тема № 9. Управлінський тренінг «Охорона державного кордону на ділянці прикордонного загону».**

Організація оперативно – службової діяльності на ділянці прикордонного загону. Розробка розрахунку часу. Організація роботи груп в підрозділах. Розробка плану оперативно – службової діяльності прикордонного загону в наступному періоді. Розробка пропозицій на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників. Розробка розпорядження на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Робота штабу прикордонного загону після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.

Оперативно – тактичні розрахунки, що проводяться для прийняття рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Підтримання взаємодії та координація дій сил та засобів в ході ведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.



## ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАННЯ

## Розподіл навчального часу за курсами, семестрами та видами навчального навантаження

Курс	Семестр	Кількість кредитів ЄКТС	Кількість годин							Форми підсумкового контролю	
			Загальна	Усього аудиторних занять	Аудиторна робота			Індивідуальна робота		Самостійна робота	Екзамен
					лекції	групові заняття	підсумковий контроль	Усього	конспект з теми		
1	2	0,1	2	2	2						
2	3	3,3	100	10		10		72	72	18	
	4	5,6	168	14	4	6	4	16	16	138	+
Усього		9	270	26	6	16	4	88	88	156	

### Запланована кількість аудиторного навантаження – 16 годин

№ теми	Найменування теми	Кількість годин	Номери, вид занять та кількість годин									Місяці	Номери тем, занять та кількість годин	Кількість годин
			1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1	Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби	6	Л 2	Гз 4								04	1/1Л(2).1/ 2Гз(4); 2/1Гз(2); 3/1Гз(2); 4/1Гз(2).	12
2	Оперативно-службові документи органів охорони державного кордону	2	Гз 2											2
3	Робота управління відділу державної прикордонної служби під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.	2	Гз 2											2
4	Основи роботи штабу під час виконання завдань оперативно – службової діяльності	2	Гз 2											2
6	Організація управління і робота штабу механізованої (танкової) бригади під час підготовки і ведення бою.	2	Л 2										6/1Л(2); 7/2Гз(2); 7/3Пз(4). 8/1Л(2).	10
7	Робота штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки.	6	Гз 2	Пз 4										6
8	Управління оперативно-службовою діяльністю регіонального управління ДПС України.	2	Л 2											2
Екзамен		4											Е(4)	4
<b>Всього</b>		<b>26</b>											<b>Всього</b>	<b>26</b>

**Умовні скорочення:** лекція – Л, групове заняття – Гз, Практичне заняття – Пз, Екзамен – Е, заняття, що обов’язкове для оцінювання - Пз

## ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
1	2	3	4	5	6
<b>1 курс</b>					
<b>2 семестр</b>					
1			2-0-0	<b>Тема № 1. Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби.</b>	
	1	лекція	2	<b>Заняття № 1. Введення в дисципліну. Штаб, як основний орган управління.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Предмет, роль, місце дисципліни у підготовці слухачів. 2. Структура, основні завдання штабів та їх структурних підрозділів. 3. Взаємовідносини штабів з іншими органами управління.	[3.6] стор.1-14, 15-38, 79-107; [3.8] стор.12-28, 31-45; [1.20] стор. 5-18; [1.24].
<b>Разом за 2 семестр</b>			<b>02-0-0</b>		
<b>Разом за 1 курс</b>			<b>02-0-0</b>		
<b>2 курс</b>					
<b>3 семестр</b>					
1			4-0-0	<b>Тема № 1. Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби.</b>	
	2	групове заняття	4	<b>Заняття № 2. Методика проведення оперативно – тактичних розрахунків під час підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному році.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Організація роботи органів управління по проведенню розрахунків. 2. Зміст та порядок проведення основних оперативно – тактичних розрахунків під час підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному році.	[1.20] стор. 24 – 25; [2.2] стор 4-7, 15-49.
2			2-20-0	<b>Тема № 2. Оперативно-службові документи органів охорони державного кордону.</b>	
	1	групове заняття	2	<b>Заняття № 1. Оперативно-службові документи органів охорони державного кордону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Класифікація оперативно-службових документів. 2. Вимоги щодо розробки оперативно-службових документів.	[1.20] стор.18-19, [1.23] стор.5-29, [1.46]
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Правила розробки і оформлення текстових оперативно-службових документів.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Правила розробки текстових оперативно-службових документів. 2. Оформлення текстових оперативно-службових документів.	[1.20] стор.18-19, [1.23] стор.5-29, [1.46], [1.18]
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Правила розробки і оформлення графічних оперативно-службових документів.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Правила розробки графічних оперативно-службових документів. 2. Оформлення графічних оперативно-службових документів.	[1.20] стор.18-19, [1.23] стор.5-29, [1.46],
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Тактичні символи стандартів НАТО.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Основні положення та базові символи. 2. Порядок компонування базових символів.	[1.18]
	індивідуальна	2	<b>Правила розробки і оформлення графічних</b>	[1.18]	

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		на робота (конспект з теми)		<b>документів за стандартами НАТО.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Тактичні дії юнітів НАТО. 2. Нанесення обстановки на карту.	
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	6	<b>Розробка графічного оперативно-службового документу.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка графічної частини оперативно-службового документу. 2. Оформлення реквізитів та пояснювальних надписів.	[1.20] стор.18-19, [1.23] стор.5-29, [1.46],
3			<b>02-22-6</b>	<b>Тема № 3. Робота управління відділу прикордонної служби під час виконання завдань оперативно-службової діяльності.</b>	
	1	групове заняття	2	<b>Заняття № 1. Планування оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Основи планування ОСД на відділі прикордонної служби. 2. Призначення, структура та порядок розробки календарного плану ОСД.	[1.17] ст. 168 – 172, 351 – 358, [1.14], [1.15].
<b>Комплексна тактична задача 1-ДПС</b>					
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	4	<b>Розробка та оформлення схеми ділянки відділу прикордонної служби.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка та оформлення графічної частини схеми ділянки відділу прикордонної служби. 2. Зміст та порядок розробки пояснювальної записки.	[1.17] ст. 78 – 84, [1.23] стор.21-28.
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	4	<b>Розробка та оформлення календарного плану ОСД.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Підготовка вихідних даних для планування. 2. Розробка та оформлення календарного плану ОСД.	[1.17] ст.168 – 172, 351 – 358, [1.14], [1.15].
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	4	<b>Розробка плану спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Визначення районів проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. 2. Визначення складу елементів службового порядку та їх можливостей для проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.	[1.17] ст. 78 – 84, [1.23] стор.21-28
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	6	<b>Підготовка даних для прийняття рішення на оперативно-службову діяльність.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Оцінка обстановки на ділянці відділу прикордонної служби. 2. Формування висновків з оцінки обстановки для прийняття рішення на оперативно-службову діяльність.	[1.17] стор.161 – 172
		індивідуаль на робота (конспект з теми)	4	<b>Постановка завдань підрозділам.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка та оформлення розпорядження на ОСД.	[1.17] стор.161 – 172
		самостійна робота	2	<b>Робота посадових осіб відділу прикордонної служби з громадськими формуваннями та місцевим населенням.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Добір та підготовка членів громадських формувань з охорони громадського порядку та державного кордону. 2. Використання членів громадських формувань та	[1.17] ст. 161 – 172

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				місцевого населення в охороні державного кордону.	
		самостійна робота	4	<b>Особливості організації оперативно – службової діяльності в різних умовах.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Організація оперативно – службової діяльності відділу прикордонної служби на морській (річковій) ділянці державного кордону. 2. Особливості організації оперативно – службової діяльності в гірсько – лісистій місцевості.	[1.17] ст.168 – 172, 351 – 358, [1.14], [1.15].
			<b>02-30-12</b>	<b>Тема № 4. Основи роботи штабу під час виконання завдань оперативно - службової діяльності.</b>	
	1	групове заняття	2	<b>Заняття № 1. Призначення, завдання та структура штабу прикордонного загону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Призначення та завдання штабу прикордонного загону. 2. Структура та завдання основних структурних підрозділів штабу прикордонного загону.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу в ході підготовки до оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Загальні положення та робота штабу ПРИКЗ під час прийняття рішення. 2. Порядок роботи штабу ПРИКЗ під час підготовки до оперативно – службової діяльності.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу прикордонного загону під час планування оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Загальні положення щодо планування оперативно-службової діяльності. 2. Основні документи які розробляються штабом прикордонного загону в ході організації оперативно-службової діяльності.	[1.20] стор.22-82; [2.1] стор.24-36, [1.13], [1.39], [1.37].
<b>4</b>		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу прикордонного загону щодо організації взаємодії.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу ПРИКЗ щодо забезпечення організації взаємодії начальником ПРИКЗ. 2. Зміст та порядок розробки планів взаємодії та планової таблиці взаємодії.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Пункти управління ПРИКЗ та організація роботи на них.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Пункти управління ПРИКЗ та вимоги до них. 2. Організація роботи на пунктах управління.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу прикордонного загону щодо збору та обробки даних обстановки.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Базові елементи інформаційного забезпечення ПРИКЗ. 2. Порядок збору (добування) та обробки даних обстановки.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Організація діяльності центрів управління службою.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Основні завдання ЦУС і порядок організації оперативно-чергової служби в органах охорони державного кордону. 2. Порядок несення оперативно-чергової служби в	[1.29] [1.40].

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				повсякденних умовах та при ускладнені обстановки.	
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу ПРИКЗ щодо планування використання мобільних підрозділів в оперативно – службовій діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Планування використання мобільних підрозділів в охороні державного кордону. 2. Керівництво діями мобільних підрозділів під час використання в ОСД.	[1.28].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Особливості роботи штабу прикордонного загону при організації оперативно-службової діяльності на морській ділянці.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Склад, завдання та порядок функціонування системи висвітлення надводної обстановки. 2. Особливості роботи штабу прикордонного загону в процесі прийняття рішення на оперативно-службову діяльність на морській ділянці. 3. Особливості організації взаємодії на морській ділянці державного кордону.	[1.3] [1.11]. [1.12]. [2.1] стор. 38-41. [1.41].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Робота штабу прикордонного загону під час посиленої охорони ДК та проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу прикордонного загону під час посиленої охорони ДК. 2. Робота штабу прикордонного загону під час проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.	[1.20]; [2.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Чергові сили та резерви Державної прикордонної служби України.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Чергові сили Державної прикордонної служби України, їх склад та завдання. 2. Резерви Державної прикордонної служби України, їх склад та порядок використання.	[1.35] [1.36] [1.49]
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Методика розподілу сил та засобів на пунктах управління для виконання типових завдань з охорони державного кордону</b> <u>Навчальні питання</u> 1. Методика розподілу сил та засобів по пунктах управління. 2. Розробка розрахунку сил та засобів по пунктах управління.	[1.20] стор. 22 – 23; [2.2] стор 4-7, 15-49.
		індивідуальна робота (конспект з теми)	6	<b>Розробка річного плану основних заходів органу охорони державного кордону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка річного плану основних заходів органу охорони державного кордону. 2. Розробка додатку до річного плану основних заходів органу охорони державного кордону.	[1.16], [1.13], [1.20]
		самостійна робота	4	<b>Зміст та порядок розробки пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота посадових осіб штабу прикордонного загону при підготовці пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності.	[1.17] ст. 78 – 84, [1.23] стор.21-28.

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		самостійна робота	4	<b>Планування роботи органів управління прикордонного загону під час організації оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Визначення заходів, які необхідно провести під час організації оперативно – службової діяльності. 2. Зміст, призначення та порядок розробки розрахунку часу на організацію оперативно-службової діяльності.	[1.17] ст. 161 – 172
		самостійна робота	4	<b>Організація роботи штабу прикордонного загону з громадськими формуваннями та дільничними інспекторами прикордонної служби.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Планування підготовки членів громадських формувань та їх залучення до охорони державного кордону. 2. Робота штабу прикордонного загону з дільничними інспекторами прикордонної служби.	[1.17] ст.168 – 172, 351 – 358, [1.14], [1.15].
<b>Разом за 3 семестр</b>			<b>10-72-18</b>		
<b>2 курс</b>					
<b>4 семестр</b>					
<b>5</b>			<b>00-16-06</b>	<b>Тема № 5. Робота штабу прикордонного загону в повсякденних умовах.</b>	
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Робота штабу щодо розробки пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення розрахунків для обґрунтування пропозицій штабу до рішення на здійснення оперативно-службової діяльності. 2. Підготовка пропозицій штабу до рішення на здійснення оперативно-службової діяльності.	[1.20] стор.24-28, [1.39], [2.2].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	2	<b>Доповідь пропозицій штабу до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Доповідь пропозицій штабу до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності.	[1.20] стор.24-28, [1.39], [2.2].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	4	<b>Робота штабу щодо розробки пропозицій на посилену охорону кордону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення розрахунків для обґрунтування пропозицій штабу на посилену охорону кордону. 2. Підготовка пропозицій штабу прикордонного загону для прийняття рішення на посилену охорону кордону.	[2.2], [3.1].
		індивідуальна робота (конспект з теми)	6	<b>Оформлення рішення начальника органу охорони державного кордону на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Оформлення графічної частини рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. 2. Розробка пояснювальної записки до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.	[1.20], [2.1] стор.50-52, [1.23] стор.21-29.
		самостійна робота	4	<b>Підготовка пропозицій до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</b> <u>Навчальні питання:</u>	[3.1], [2.1] стор.47-54,

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				1. Проведення тактичних розрахунків для прийняття рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. 2. Підготовка пропозицій начальника штабу для прийняття рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.	[2.2] стор. 18-33.
		самостійна робота	2	<b>Робота штабу щодо контролю за виконанням поставлених завдань.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Сутність та зміст роботи штабу щодо контролю за виконанням поставлених завдань. 2. Організація роботи в підрозділах офіцерів управління прикордонного загону.	[1.20] стор.24-28, [1.39], [2.2].
			<b>02-0-78</b>	<b>Тема № 6. Організація управління і робота штабу механізованої (танкової) бригади під час підготовки і ведення бою.</b>	
	1	Лекція Т	2	<b>Заняття № 1. Призначення, організаційно-штатна структура, основні завдання структурних підрозділів штабу мбр (тбр).</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Призначення та організаційно-штатна структура штабу механізованої(танкової) бригади. 2. Основні завдання структурних підрозділів штабу механізованої(танкової) бригади.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Організація управління і робота штабу мбр (тбр) під час підготовки і ведення бою (дій).</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота начальника штабу та штабу під час підготовки до бою. 2. Робота штабу під час ведення бою.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр (тбр) з проведення тактичних розрахунків під час організації бою (дій).</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розрахунки, які проводить штаб мбр (тбр) під час підготовки до бою.	[2.7];[2.8]; [3.5]
<b>Комплексна тактична задача 101</b>					
		самостійна робота	2	<b>Організація роботи штабу мбр з отриманням бойового завдання на оборону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота начальника штабу з організації роботи управління бригади. 2. Віддача вказівок начальником штабу щодо організації роботи штабу бригади.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Підготовка висновків з оцінки обстановки для вироблення замислу на оборону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення тактичних розрахунків. 2. Підготовка та доповідь висновків з оцінки обстановки.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Оформлення рішення командира мбр на оборону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Оформлення графічної частини плану оборонного бою бригади. 2. Оформлення пояснювальної записки до плану оборонного бою.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр щодо забезпечення організації взаємодії в обороні.</b>	[2.7];[2.8]; [3.5]



№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				<u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу бригади щодо забезпечення роботи командира з організації взаємодії. 2. Розробка планової таблиці взаємодії.	
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр з організації та забезпечення рекогносцировки.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Завдання штабу щодо організації та забезпечення роботи командира бригади на місцевості. 2. Розробка плану рекогносцировки.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	2	<b>Робота штабу мбр по доведенню бойових завдань на оборону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу по доведенню бойових завдань. 2. Розробка бойового наказу.	[2.7];[2.8]; [3.5]
<b>Комплексна тактична задача 102</b>					
		самостійна робота	2	<b>Організація роботи штабу мбр з отриманням бойового завдання на наступ.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота начальника штабу з організації роботи управління бригади. 2. Віддача вказівок начальником штабу щодо організації роботи штабу бригади.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Підготовка висновків з оцінки обстановки для вироблення замислу на наступ.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення тактичних розрахунків. 2. Підготовка та доповідь висновків з оцінки обстановки.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Оформлення рішення командира мбр на наступ.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Оформлення графічної частини плану наступального бою бригади. 2. Оформлення пояснювальної записки до плану наступального бою.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр щодо забезпечення організації взаємодії у наступі.</b> <u>Навчальні питання:</u> 3. Робота штабу бригади щодо забезпечення роботи командира з організації взаємодії. 4. Розробка планової таблиці взаємодії.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр з організації і забезпеченню рекогносцировки.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Завдання штабу щодо організації та забезпечення роботи командира бригади на місцевості. 2. Розробка плану рекогносцировки.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	2	<b>Робота штабу мбр по доведенню завдань на наступ.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Завдання штабу по доведенню бойових завдань. 2. Розроблення бойового наказу.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	2	<b>Порядок планування роботи органів управління бригади з отриманням завдання в операційній зоні.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Віддача вказівок начальником штабу щодо організації роботи штабу бригади. 2. Проведення розрахунку часу.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	6	<b>Робота штабу щодо планування маршру на</b>	[2.7];[2.8]; [3.5]

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		робота		<b>висунення в базовий район.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення розрахунку маршру. 2. Оформлення рішення на марш.	
		самостійна робота	4	<b>Розробка пропозицій штабом мбр (тбр) щодо здійснення службово-бойової діяльності в умовах правового режиму воєнного стану та боротьби з диверсійно-розвідувальними групами.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Підготовка пропозицій щодо здійснення службово-бойової діяльності в умовах правового режиму воєнного стану. 2. Організація діяльності щодо пошуку та ліквідації ДРГ.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	6	<b>Порядок оформлення рішення на дії в операційному районі.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка та оформлення графічної частини плану дій. 2. Розробка пояснювальної записки плану дій.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	6	<b>Робота штабу мбр (тбр) щодо забезпечення організації взаємодії.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу бригади щодо забезпечення роботи командира з організації взаємодії. 2. Розробка планової таблиці взаємодії.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу мбр (тбр) з організації і забезпеченню рекогносцировки.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Завдання штабу щодо організації та забезпечення роботи командира бригади на місцевості. 2. Розробка плану рекогносцировки.	[2.7];[2.8]; [3.5]
		самостійна робота	2	<b>Порядок доведення командиром мбр (тбр) бойових завдань.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розроблення бойового наказу.	[2.7];[2.8]; [3.5]
			<b>06-0-24</b>	<b>Тема № 7. Робота штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки.</b>	
	2	групове заняття	2	<b>Заняття № 2. Робота штабу прикордонного загону щодо підготовки маршру та в ході його здійснення.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу прикордонного загону з підготовки маршру. 2. Розрахунок маршру. 3. Управління підрозділами під час маршру.	[2.3] стор.232-244, [2.4] стор. 414-418.
7	3	практичне заняття	4	<b>Заняття № 3. Підготовка маршру резерву прикордонного загону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення розрахунку маршру резерву прикордонного загону. 2. Оформлення рішення на марш резерву прикордонного загону.	[2.3] стор.232-244, [2.4] стор. 414-418.
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу прикордонного загону в ході організації оперативно – службової діяльності при ускладненні обстановки.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Типові кризові ситуації, які можуть виникнути на ділянці прикордонного загону.	[1.20] стор.31-37 [3.1], [2.1] стор.55-56, [1.8],

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				2. Особливості роботи штабу ПРИКЗ при ускладненні обстановки.	[1.10]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу прикордонного загону з припинення збройних та інших провокацій на державному кордоні.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу щодо планування припинення провокацій на державному кордоні. 2. Зміст та порядок розробки плану припинення провокацій на державному кордоні.	[2.1] [2.3], [2.7]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу прикордонного загону щодо планування та організації пошуку та ліквідації ДРГ.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу щодо планування пошуку та ліквідації ДРГ. 2. Робота штабу в ході пошуку та ліквідації ДРГ.	[2.1] [2.3], [2.7]
		самостійна робота	2	<b>Робота штабу прикордонного загону щодо планування та організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу щодо організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій. 2. Зміст та порядок розробки плану реагування на надзвичайні ситуації.	[2.1] [2.3], [2.7]
		самостійна робота	6	<b>Управління силами та засобами під час ускладнення обстановки на державному кордоні.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Управління силами та засобами під час ускладнення обстановки на державному кордоні.	[1.20], [1.23]
		самостійна робота	4	<b>Робота штабу прикордонного загону щодо планування та організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Робота штабу щодо організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій. 2. Зміст та порядок розробки плану реагування на надзвичайні ситуації.	1.20] стор.31-37, [2.1] стор.55-56, [3.1]
			<b>2-0-0</b>	<b>Тема № 8. Управління оперативно-службовою діяльністю регіонального управління ДПС України.</b>	
<b>8</b>	1	лекція	2	<b>Заняття № 1. Склад та завдання штабу регіонального управління Державної прикордонної служби України.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Призначення і основні завдання та організаційна структура штабу регіонального управління Державної прикордонної служби України. 2. Пункти управління регіонального управління.	[1.1];[1.34]; [3.2].
<b>9</b>			<b>0-0-30</b>	<b>Тема № 9. Управлінський тренінг „Охорона державного кордону на ділянці прикордонного загону”.</b>	
		самостійна робота	6	<b>Планування роботи органів управління прикордонного загону під час підготовки до оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка план графіку (розрахунку часу) на організацію оперативно-службової діяльності. 2. Доповідь та обґрунтування розрахунку часу.	[1.20] стор.22-82; [2.1] стор.24-36, [1.13], [1.39], [1.37].
		самостійна	6	<b>Робота груп у підрозділах кордону щодо організації</b>	[1.16],

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		робота		<b>(коригування) оперативно-службової діяльності.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Підготовка документів та груп для роботи в підрозділах кордону. 2. Робота груп в підрозділах кордону щодо організації (коригування)охорони кордону.	[1.39], [1.37], [1.20] стор. 37-39
		самостійна робота	6	<b>Розробка плану оперативно – службової діяльності прикордонного загону.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Розробка та оформлення графічної частини плану оперативно – службової діяльності. 2. Розробка та оформлення пояснювальної записки.	[1.20] стор.18-19, [1.23] стор.5-29, [1.46], [3.10].
		самостійна робота	6	<b>Робота штабу прикордонного загону з планування спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Проведення оперативно-тактичних розрахунків. 2. Розробка пропозицій на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників.	[3.1], [2.1] стор.47-54, [2.2] стор. 18-33.
		самостійна робота	6	<b>Робота штабу прикордонного загону в ході проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників та після їх завершення.</b> <u>Навчальні питання:</u> 1. Управління діями підрозділів під час проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. 2. Робота штабу прикордонного загону після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.	[1.20] стор.77-78, [1.23] стор.10-28.
<b>Екзамен</b>			<b>04-0-00</b>		
<b>Разом за 4 семестр</b>			<b>14-16-138</b>		
<b>Разом за 2 курс</b>			<b>24-88-156</b>		

## ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

### **Тема № 1. Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби.**

Опрацювання матеріалу лекцій 1/1.

Підготовка до групових занять 1/2.

### **Тема № 2. Оперативно - службові документи органів охорони державного кордону.**

Підготовка до групових занять 2/1.

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 2.

### **Тема № 3. Робота управління відділу прикордонної служби під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.**

Підготовка до групових занять 3/1.

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 3.

### **Тема № 4. Основи роботи штабу під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.**

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 4.

### **Тема № 5. Робота штабу прикордонного загону в повсякденних умовах.**

Опрацювання теоретичного та практичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 5. (Опрацювання документів щодо роботи груп в підрозділах офіцерів управління прикордонного загону. Проведення тактичних розрахунків для прийняття

рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Опрацювання пропозицій начальника штабу для прийняття рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.

**Тема № 6. Організація управління і робота штабу механізованої(танкової) бригади під час підготовки і ведення бою.**

Опрацювання матеріалу лекції 6/1.

Опрацювання теоретичного та практичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 6. (Проведення тактичних розрахунків. Підготовка доповіді висновків з оцінки обстановки. Оформлення графічної частини плану оборонного бою бригади та пояснювальної записки до плану оборонного бою. Розробка планової таблиці взаємодії. Розробка плану рекогносцировки. Розробка бойового наказу. Проведення розрахунку часу. Проведення розрахунку маршу та оформлення рішення на марш. Оформлення рішення на дії в операційному районі. Розробка та оформлення графічної частини плану дій в операційному районі та пояснювальної записки до нього).

**Тема № 7. Робота штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки.**

Підготовка до групових занять 7/2.

Підготовка до практичних занять 7/3.

Опрацювання теоретичного та практичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 7.

**Тема № 9. Управління оперативно-службовою діяльністю регіонального управління Державної прикордонної служби України.**

Опрацювання матеріалу лекцій 8/1.

Опрацювання теоретичного та практичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 8. (Розробка план графіку (розрахунку часу) на організацію оперативно-службової діяльності. Розробка розрахунку часу. Підготовка документів та груп для роботи в підрозділах кордону. Розробка та оформлення графічної частини плану оперативно – службової діяльності та оформлення пояснювальної записки. Проведення оперативно-тактичних розрахунків, розробки пропозицій на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників. Розробка опису після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників).

## ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

**Тема № 1. Теоретичні основи управління органів охорони Державної прикордонної служби.** Конспект з теми: №1

**Тема № 2. Оперативно - службові документи органів охорони державного кордону.** Конспект з теми: №2.

**Тема № 3. Робота управління відділу прикордонної служби під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.** Конспект з теми та опрацювання практичного матеріалу згідно тематики з теми 3. (Розробка та оформлення графічної частини схеми ділянки відділу прикордонної служби та пояснювальної записки. Розробка та оформлення календарного плану ОСД. Розрахунок складу елементів службового порядку та їх можливостей для проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, визначення районів проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників. Формування висновків з оцінки обстановки для прийняття рішення на оперативно-службову діяльність).

**Тема № 4. Основи роботи штабу під час виконання завдань оперативно – службової діяльності.** Конспект з теми: №4.

**Тема № 5. Робота штабу прикордонного загону в повсякденних умовах.** Конспект з теми: №5.

**Тема № 6. Організація управління і робота штабу механізованої(танкової) бригади під час підготовки і ведення бою.** Конспект з теми: №6.

**Тема № 7. Робота штабу прикордонного загону при ускладненні обстановки.** Конспект з теми: №7.

## МЕТОДИ ФОРМУВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ ДОСЯГНЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

**Форми (методи) навчання:** лекції (з використанням методів проблемного навчання і візуалізації), групові заняття, практичні заняття (з використанням методів відтворення оперативно – службових документів), самостійна робота (індивідуальні завдання).

**Форми оцінювання результатів навчання:** усне та письмове опитування, тестування, захист практичних робіт, підготовка документів (їх складових) та пропозицій на практичних заняттях. Вид семестрового контролю: екзамен.

Результати навчання	Зміст результатів навчання	Метод формування	Методи контролю досягнення
ПРН 2. Оцінювати бойові можливості військових частин (підрозділів) противника. Програмний результат спрямований на набуття таких компетентностей: ЗК 1, ЗК 6, ЗК 12. ФК 2, ФК 5, ФК 14.	<b>Знання:</b> – знати сутність оцінки та формування висновків з оцінки обстановки порушників законодавства з прикордонних питань, бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під час підготовки і ведення бою. <b>Розуміння:</b> – оцінки результатів	<b>Під час вивчення теми №3</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу посадових осіб відділу прикордонної служби під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань, на основі яких здійснюють розробку пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності на наступний рік, формування рішення на організацію оперативно-службової діяльності, роботу начальника відділу прикордонної служби при введенні посиленої охорони державного кордону, визначення районів спеціальних заходів щодо пошуку	Контроль досягнення ПРН 2 здійснюється за результатами усного та письмового опитування, тестування, захисту практичних робіт, підготовки документів (їх складових) та пропозицій на практичних

	<p>оцінювання та формування висновків з оцінки обстановки порушників законодавства з прикордонних питань, бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під час підготовки і ведення бою до майбутніх дій та наслідків прийнятих управлінських рішень на їх основі;</p> <p>– розуміти сутність можливостей порушників законодавства з прикордонних питань, бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під час підготовки і ведення бою та вплив чинників, які їх визначають.</p> <p><b>Оцінювання:</b></p> <p>– оцінювати спроможності порушників законодавства з прикордонних питань, бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під впливом їх на виконання завдань своїми силами та засобами за призначенням.</p> <p><b>Аналіз:</b></p> <p>– аналізувати можливості та ефективність протидії сил та засобів своїх підрозділів на основі висновків спроможності порушників законодавства з прикордонних питань, бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника надавати пропозиції щодо їх удосконалення;</p> <p><b>Синтез:</b></p> <p>– розробляти пропозиції з питань застосування своїх сил та засобів в різних умовах обстановки;</p>	<p>правопорушників, організації та проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників на ділянці відділу прикордонної служби.</p> <p>Практично розробляють та оформлюють: графічну частину схеми ділянки відділу прикордонної служби та пояснювальної записки, календарного плану ОСД, розрахунок складу елементів службового порядку та їх можливостей для проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, визначення районів проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, висновки з оцінки обстановки для прийняття рішення на оперативно-службову діяльність</p> <p><b>Під час вивчення теми №4</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань, на основі яких здійснюють розробку пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності на наступний рік, формування рішення на організацію оперативно-службової діяльності, визначення районів спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</p> <p><b>Під час вивчення теми №5</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють:</p> <p>роботу штабу прикордонного загону під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань, на основі яких здійснюють розробку пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності на наступний рік, формування рішення на організацію оперативно-службової діяльності, посилену охорону державного кордону, визначення районів спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</p> <p><b>Під час вивчення теми №6</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу мбр (тбр) з питань оцінювання бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під час підготовки і ведення бою.</p> <p>Практично розробляють та оформляють: тактичні розрахунки, доповідь висновків з оцінки обстановки, графічну частину плану оборонного бою бригади та пояснювальної записки до плану оборонного бою, планову таблицю взаємодії, план рекогносцировки, бойового наказу. Проведення розрахунку часу. Проведення розрахунку маршу та оформлення рішення на марш. Оформлення рішення на дії в операційному</p>	<p>заняттях, перевірки опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи та індивідуальних завдань.</p> <p>Крім того, питання щодо роботи посадових осіб під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника під час підготовки і ведення бою винесені на екзамен.</p> <p>Спроможність оцінювати та формувати висновки з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань бойових можливостей військових частин (підрозділів) противника слухачі доводять під час представлення практичних робіт на сесійному зборі.</p>
--	--	---	---

	<p>– обґрунтовувати сценарії розвитку обстановки та застосування своїх сил та засобів для захисту державного кордону.</p> <p><b>Застосовування:</b></p> <p>– методичного апарату прогнозування, прийняття управлінських рішень у всіх сферах управління органами ДПСУ;</p> <p>– інструментальних засобів щодо врахування впливу чинників на прийняття управлінських рішень, аналізу альтернатив, самостійного прийняття управлінських рішень, врахування ризику при прийнятті управлінських рішень.</p>	<p>районі. Розробка та оформлення графічної частини плану дій в операційному районі та пояснювальної записки до нього</p> <p><b>Під час вивчення теми №7</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону при ускладненні воєнно-політичної обстановки (відбитті збройних вторгнень припиненні збройних та інших провокації на державному кордоні, пошуку та ліквідації ДРГ) під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань (противника), на основі яких здійснюють розробку пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності.</p> <p><b>Під час вивчення теми №8</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу регіонального управління під час оцінки та формування висновків з оцінки обстановки щодо можливостей порушників законодавства з прикордонних питань, на основі яких здійснюються підготовка до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, під час планування прикордонних операцій та оперативно – профілактичних заходів.</p> <p><b>Під час вивчення теми №9</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють: на основі оцінки та висновків з оцінки обстановки щодо можливих дій правопорушників законодавства з прикордонних питань документи з організації оперативно – службової діяльності на ділянці прикордонного загону, в наступному періоді, розробку пропозицій на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників, розробку розпорядження на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, роботу штабу прикордонного загону після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</p>	
<p>ПРН 4. Розробляти інформаційно-аналітичні матеріали, доповіді та інші службові (службово-бойові) документи. Програмний результат спрямований на набуття таких компетентностей: ЗК 1, ЗК 2, ЗК 6, ЗК 7, ЗК 12. ФК 2, ФК 4, ФК 5, ФК 14.</p>	<p><b>Знання:</b></p> <p>– знати вимоги до продуктів інформаційної діяльності, структуру доповіді, виступу, вимоги до них;</p> <p>– знати класифікацію оперативно-службових документів, вимоги щодо їх розробки, правила розробки та оформлення текстових і графічних документів;</p> <p>– знати порядок та строки підготовки (подання) плануючих та звітних документів з оперативно-службової діяльності;</p>	<p><b>Під час вивчення теми №2</b> здобувачі вищої освіти вивчають: документи, що розробляються штабами органів охорони державного кордону, класифікацію оперативно-службових документів, вимоги щодо розробки оперативно-службових документів, правила розробки та оформлення текстових і графічних документів, умовні знаки топографічних карт, порядок оформлення оперативних (бойових) документів за стандартами НАТО.</p> <p><b>Під час вивчення теми №3</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють: роботу управління відділу прикордонної служби під час підготовки пропозицій щодо організації оперативно-службової діяльності на наступний рік, роботу начальника відділу прикордонної</p>	<p>Контроль досягнення ПРН 4 здійснюється за результатами усного та письмове опитування, тестування, захисту практичних робіт, підготовки документів (їх складових) та пропозицій на практичних заняттях, перевірки опрацювання теоретичного</p>



	<p>– знати сутність інформаційної діяльності.</p> <p><b>Розуміння:</b></p> <p>– розуміти вимоги керівних документів з організації оперативно-службової діяльності;</p> <p>– розуміти сутність параметрів обстановки на ділянці відповідальності та вплив чинників, які їх визначають.</p> <p><b>Застосовування:</b></p> <p>– застосовувати сучасні технології розробки оперативно-службових документів.</p> <p><b>Аналіз:</b></p> <p>– аналізувати практичний досвід управлінської діяльності, виявляти помилки і упущення в інформаційній діяльності;</p> <p>– будувати причинно-наслідкові зв'язки в конкретних проблемних ситуаціях, що виникають;</p> <p>– оцінювати ефективність дії сил та засобів охорони державного кордону, надавати пропозиції щодо їх удосконалення;</p> <p>– оцінювати обстановку на державному кордоні та надавати пропозиції з метою обґрунтування рішення на охорону державного кордону.</p> <p><b>Синтез:</b></p> <p>– розробляти пропозиції з питань, застосування сил та засобів ДПСУ в різних умовах;</p> <p>– розробляти документи щодо здійснення оперативно-службової діяльності;</p> <p>– обґрунтовувати сценарії розвитку обстановки та застосування сил та засобів для захисту державного кордону;</p> <p>– обґрунтовувати</p>	<p>служби щодо прийняття рішення на організацію оперативно-службової діяльності, формування рішення на організацію оперативно-службової діяльності, планування оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби на місяць, складання календарного плану оперативно-службової діяльності відділу прикордонної служби, визначення та постановку завдань посадовим особам відділу прикордонної служби на організацію оперативно-службової діяльності.</p> <p><b>Під час вивчення теми №4</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону з підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, документи з організації оперативно-службової діяльності, роботу посадових осіб штабу прикордонного загону при підготовці пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності, порядок планування роботи органів ОДК, документи, що розробляються для організації роботи груп в підрозділах, базові елементи системи збору (добування) та обробки даних обстановки, склад інформації, яка циркулює в штабі прикордонного загону під час виконання типових завдань, порядок функціонування системи збору (добування) та обробки даних обстановки.</p> <p><b>Під час вивчення теми №5</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють:</p> <p>роботу груп у підрозділах кордону щодо підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, підготовку документів та груп для роботи в підрозділах кордону, роботу штабу щодо розробки пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності, доповідь пропозицій штабу до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності, розробку плану оперативно – службової діяльності прикордонного загону, розробку наказу про оперативно-службову діяльність, проведення розрахунків для обґрунтування пропозицій штабу на посилену охорону кордону, підготовку пропозицій штабу прикордонного загону для прийняття рішення на посилену охорону кордону, розробку та оформлення розпорядження на посилену охорону кордону, підготовку пропозицій до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, оформлення графічної</p>	<p>матеріалу згідно тематики самостійної роботи та індивідуальних завдань.</p> <p>Крім того, питання щодо розробки оперативно-службових документів відділу прикордонної служби, прикордонного загону , регіонального управління винесені на екзамен.</p> <p>Спроможність розробляти оперативно-службові документи та доповідати їх зміст слухачі доводять під час представлення практичних робіт на сесійному зборі.</p>
--	---	---	--

	<p>напрямки розвитку частин та підрозділів ДПСУ.</p> <p><b>Оцінювання:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оцінювати якість рішень з питань, що належать до компетенції ДПСУ з використанням експертних методів;</li> <li>– оцінювати спроможності підрозділів щодо виконання завдань за призначенням;</li> <li>– оцінювати стан обстановки на державному кордоні.</li> </ul>	<p>частини рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, розробку пояснювальної записки до рішення на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, розробку розпорядження на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників, розробку та оформлення опису дій сил та засобів прикордонного загону під час проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, розробку річного плану основних заходів органу охорони Державного кордону, розробку планової таблиці взаємодії, звітні та інформаційно-аналітичні матеріали, що надсилаються органами управління прикордонного загону, їх зміст та форми.</p> <p><b>Під час вивчення теми №6</b> здобувачі вищої освіти вивчають:</p> <p>роботу штабу бригади з проведення тактичних розрахунків під час організації бою, організацію роботи штабу мбр з отриманням бойового завдання на оборону (наступ), роботу штабу мбр з проведення тактичних розрахунків у процесі вироблення рішення на оборону (наступ), оформлення рішення командира мбр на оборону (наступ).</p> <p><b>Під час вивчення теми №7</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону в ході організації оперативно – службової діяльності при ускладненні обстановки, визначення типових кризових ситуацій, які можуть виникнути на ділянці прикордонного загону, роботу штабу під час планування оперативно - службових дій, оформлення рішення на марш резерву прикордонного загону, планування припинення збройних конфліктів та інших провокацій на ДК в органах ДПСУ, роботу штабу прикордонного загону щодо планування та організації пошуку та ліквідації ДРГ, роботу штабу прикордонного загону щодо планування та організації ОСД в умовах виникнення надзвичайних ситуацій, роботу штабу прикордонного загону щодо підготовки до розробки плану оперативно – службової діяльності органу охорони державного кордону при ускладненні обстановки, підготовку пропозицій для прийняття рішення на охорону державного кордону при ускладненні обстановки, оформлення рішення начальника прикордонного загону на охорону державного кордону при ускладненні обстановки, підготовку пропозицій для прийняття рішення на пошук та ліквідацію диверсійно-розвідувальних груп противника, підготовку пропозицій для прийняття рішення на відбиття збройного вторгнення противника, розробку</p>	
--	--	---	--

		<p>розпорядження на відбиття збройного вторгнення противника.</p> <p><b>Під час вивчення теми №8</b> здобувачі вищої освіти вивчають: зміст та порядок роботи штабу регіонального управління з підготовки до оперативної – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, роботу штабу регіонального управління під час планування прикордонних операцій та оперативної – профілактичних заходів, роботу структурних підрозділів штабу регіонального управління при плануванні та в ході проведення прикордонної операції.</p> <p><b>Під час вивчення теми №9</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють: організацію оперативної – службової діяльності на ділянці прикордонного загону, розробку розрахунку часу, організацію роботи груп в підрозділах, розробку плану оперативної – службової діяльності прикордонного загону в наступному періоді, розробку пропозицій на спеціальні заходи щодо пошуку правопорушників, розробку розпорядження на проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, роботу штабу прикордонного загону після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</p>	
<p>ПРН 7. Виконувати функції управління (прийняття рішення, планування, організація, мотивація та контроль) прикордонною діяльністю в різних режимах функціонування та умовах обстановки. Програмний результат спрямований на набуття таких компетентностей: ЗК 1, ЗК 2, ЗК 6, ЗК 7, ЗК 10, ЗК 11, ЗК 12. ФК 2, ФК 4, ФК 5, ФК 10, ФК 14.</p>	<p><b>Знання:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– термінології управління, сутності законів і принципів управління;</li> <li>– технології і методів прийняття управлінського рішення;</li> <li>– стандартів прийняття управлінських рішень, способів розв'язування проблем в управлінні ДПСУ;</li> <li>– правил, методик визначення пріоритетів в діяльності начальника штабу органу ДПСУ під час підготовки до прийняття рішень та плануванні оперативної – службової діяльності в різних режимах функціонування та умовах обстановки.</li> </ul> <p><b>Розуміння:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дії (впливу) законів і принципів управління на конкретні ситуації під час управління органами ДПСУ;</li> <li>– правил і принципів</li> </ul>	<p><b>Під час вивчення теми №1</b> здобувачі вищої освіти вивчають: основи, суть, зміст, закономірності, принципи управління, вимоги, які висуваються до нього, структуру, основні завдання штабів та їх структурних підрозділів.</p> <p><b>Під час вивчення теми №3</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу управління відділу прикордонної служби під час підготовки пропозицій щодо організації оперативної – службової діяльності на наступний рік, роботу начальника відділу прикордонної служби щодо прийняття рішення на організацію оперативної – службової діяльності, формування рішення на організацію оперативної – службової діяльності, планування оперативної – службової діяльності відділу прикордонної служби на місяць, складання календарного плану оперативної – службової діяльності відділу прикордонної служби, визначення та постановку завдань посадовим особам відділу прикордонної служби на організацію оперативної – службової діяльності.</p> <p><b>Під час вивчення теми №4</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону з підготовки до оперативної – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, роботу посадових осіб штабу прикордонного загону при підготовці</p>	<p>Контроль досягнення ПРН 7 здійснюється за результатами усного та письмового опитування, тестування, захисту практичних робіт, підготовки документів (їх складових) та пропозицій на практичних заняттях, перевірки опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи та індивідуальних завдань.</p> <p>Крім того, питання щодо роботи посадових осіб відділу прикордонної служби, прикордонного</p>

	<p>інтерпретації загальних положень теорії управління на різні її сфери;</p> <p>– оцінки результатів майбутніх дій, наслідків прийнятих управлінських рішень;</p> <p>– правил оцінки ефективності управління органами ДПСУ;</p> <p>– порядку перетворення отриманої інформації в практику діяльності органів ДПСУ;</p> <p>– встановлення взаємозв'язків між теорією і практикою управління органами ДПСУ;</p> <p><b>Застосовування:</b></p> <p>– знань теорії управління в нових умовах (ситуаціях), що виникають під час управління органами ДПСУ;</p> <p>– методичного апарату прогнозування, прийняття управлінських рішень у всіх сферах управління органами ДПСУ;</p> <p>– інструментальних засобів щодо врахування впливу чинників на прийняття управлінських рішень, аналізу альтернатив, самостійного прийняття управлінських рішень, врахування ризику при прийнятті управлінських рішень;</p> <p><b>Аналіз:</b></p> <p>– проводити аналіз практичного досвіду управлінської діяльності, виявляти помилки і упущення в діяльності керівного складу органів ДПСУ, будувати причинно-наслідкові зв'язки в конкретних проблемних ситуаціях, що виникають під час управління органами ДПСУ;</p> <p>– виявляти різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних для прийняття</p>	<p>пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності, порядок планування роботи органів ОДК, документи, що розробляються для організації роботи груп в підрозділах, планування використання мобільних підрозділів в охороні державного кордону, особливості роботи штабу прикордонного загону в процесі прийняття рішення на організацію оперативно-службової діяльності на морській ділянці, особливості роботи штабу прикордонного загону щодо планування оперативно-службової діяльності на морській ділянці, роботу штабу прикордонного загону щодо організації взаємодії, особливості організації взаємодії на морській ділянці державного кордону, роботу штабу прикордонного загону при введенні посиленої охорони державного кордону, планування підготовки членів громадських формувань та їх залучення до охорони державного кордону, роботу штабу прикордонного загону з дільничними інспекторами прикордонної служби, роботу штабу прикордонного загону під час організації та проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, роботу штабу прикордонного загону із закінченням спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, систему управління Державної прикордонної служби, пункти управління і організація роботи на них.</p> <p><b>Під час вивчення теми №5</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють:</p> <p>роботу штабу щодо розробки пропозицій до рішення начальника прикордонного загону на здійснення оперативно-службової діяльності, управління силами та засобами в ході проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників, особливості організації оперативно – службової діяльності в різних фізико - географічних умовах, особливості роботи органів управління при використанні підрозділів морської охорони та авіації.</p> <p><b>Під час вивчення теми №6</b> здобувачі вищої освіти вивчають: призначення, організаційно-штатну структуру, основні завдання структурних підрозділів штабу мбр (тбр), пункти управління мбр (тбр). організацію управління і роботу штабу мбр (тбр) під час підготовки і ведення бою, організацію роботи штабу мбр з отриманням бойового завдання на оборону (наступ), роботу штабу мбр по доведенню бойових завдань на оборону (наступ), роботу штабу мбр з організації та забезпечення рекогносцировки в обороні</p>	<p>загону ,</p> <p>регіонального</p> <p>управління з</p> <p>підготовки до</p> <p>оперативно –</p> <p>службової</p> <p>діяльності в</p> <p>наступному</p> <p>календарному році</p> <p>або іншому</p> <p>періоді, при</p> <p>підготовці</p> <p>пропозицій до</p> <p>рішення</p> <p>начальника</p> <p>прикордонного</p> <p>загону на</p> <p>здійснення</p> <p>оперативно-</p> <p>службової</p> <p>діяльності,</p> <p>порядок</p> <p>планування</p> <p>роботи органів</p> <p>ОДК, документи,</p> <p>що розробляються</p> <p>для організації</p> <p>роботи груп в</p> <p>підрозділах,</p> <p>планування</p> <p>використання</p> <p>мобільних</p> <p>підрозділів в</p> <p>охороні</p> <p>державного</p> <p>кордону,</p> <p>організації</p> <p>управління і</p> <p>роботу штабу мбр</p> <p>(тбр) під час</p> <p>підготовки і</p> <p>ведення бою</p> <p>винесені на</p> <p>екзамен.</p> <p>Спроможність</p> <p>вміння виконувати</p> <p>функції</p> <p>управління</p> <p>(прийняття</p> <p>рішення,</p> <p>планування,</p> <p>організація, та</p> <p>контроль)</p> <p>прикордонною</p> <p>діяльністю в</p> <p>різних режимах</p> <p>функціонування та</p> <p>умовах</p> <p>обстановки</p> <p>слухачі доводять</p> <p>під час</p> <p>представлення</p> <p>практичних робіт</p>
--	---	--	---

	<p>управлінських рішень; – аналізувати діяльність колег при вирішенні ситуаційних завдань, виявляти помилки і упущення в логіці їх міркувань і аргументації фактів.</p> <p><b>Синтез:</b> – проводити синтез отриманих знань і комбінувати нове ціле з частин для отримання більш загальної картини управління органами ДПСУ; – здійснювати планування оперативно-службової діяльності органів ДПСУ, будувати моделі їх діяльності; – проводити генерування ідей, варіантів альтернативних рішень за визначеними критеріями для вирішення проблем, що виникають під час підготовки до прийняття рішень та плануванні оперативно-службової діяльності та управління органами ДПСУ в різних режимах функціонування при зміні обстановки; – відпрацьовувати реферати, наукові праці, комплексні описи явищ за запропонованою тематикою.</p> <p><b>Оцінювання:</b> – оцінювати на підставі аналізу досвіду управлінської діяльності (роботи у складі навчальної групи) цінність та можливість ефективного впровадження рішень, використовуючи відповідні критерії та стандарти (аргументувати оцінку); – оцінювати управлінські рішення, значимість кінцевого результату діяльності, виходячи із запропонованих внутрішніх (логічність, послідовність, ясність, обґрунтованість) і зовнішніх</p>	<p>(наступі), роботу штабу мбр щодо забезпечення організації взаємодії в обороні (наступі).</p> <p><b>Під час вивчення теми №7</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону в ході організації оперативно – службової діяльності при ускладненні обстановки, під час планування оперативно - службових дій, роботу штабу прикордонного загону щодо підготовки маршу та в ході його здійснення, роботу штабу прикордонного загону щодо планування та організації пошуку та ліквідації ДРГ, в умовах виникнення надзвичайних ситуацій, розробку розпорядження на відбиття збройного вторгнення противника, роботу центру управління службою прикордонного загону при ускладненні обстановки та виникненні кризової ситуації, управління силами та засобами під час ускладнення обстановки на державному кордоні</p> <p><b>Під час вивчення теми №8</b> здобувачі вищої освіти вивчають: зміст та порядок роботи штабу регіонального управління з підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, документи, що розробляються штабом регіонального управління під час підготовки до оперативно – службової діяльності в наступному календарному році або іншому періоді, розробку документів з питань організації оперативно – службової діяльності, роботу штабу регіонального управління під час планування прикордонних операцій та оперативно – профілактичних заходів, документи, що розробляються штабом регіонального управління при плануванні та проведенні прикордонної операції та оперативно – профілактичних заходів, роботу структурних підрозділів штабу регіонального управління при плануванні та в ході проведення прикордонної операції.</p> <p><b>Під час вивчення теми №9</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично розробляють: організацію оперативно – службової діяльності на ділянці прикордонного загону, організацію роботи груп в підрозділах, роботу штабу прикордонного загону під час проведення та після завершення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників.</p>	<p>на сесійному зборі.</p>
--	--	--	----------------------------

	<p>(підпорядкованість визначеним цілям, ефективність, способи досягнення, відповідність прийнятим стандартам, економічність) критеріїв; –здійснювати конструктивну критику, рецензування запропонованих ідей, згідно визначених критеріїв; –проводити ранжування різноманітних чинників.</p>		
<p>ПРН 11. Здійснювати ефективну взаємодію з іншими суб'єктами сектору безпеки і оборони, інтегрованого управління кордонами в інтересах забезпечення національної та міжнародної безпеки. Програмний результат спрямований на набуття таких компетентностей: ЗК 1, ЗК 2, ЗК 7, ЗК 10, ЗК 12. ФК 2, ФК 4, ФК 5, ФК 14.</p>	<p><b>Знання:</b> – знати сутність, мету та методи організації взаємодії різноманітних сил і засобів в інтересах забезпечення охорони державного кордону; – порядок організації, уточнення та підтримання взаємодії в ході виконання завдань з оперативно-службової діяльності; <b>Розуміння:</b> – розуміти завдання організації взаємодії різноманітних сил і засобів в інтересах забезпечення охорони державного кордону обстановки на ділянці відповідальності та вплив чинників, які їх визначають. <b>Оцінювання:</b> – оцінювати можливості, готовності своїх та взаємодіючих сил та засобів, порядку здійснення спільних дій, питань організації управління, оповіщення та взаємної безпеки; – оцінювати можливості ефективності дії сил та засобів охорони державного кордону, надавати пропозиції щодо їх удосконалення; <b>Аналіз:</b> – аналізувати варіанти дій підпорядкованих і доданих підрозділів, взаємодіючих сил та</p>	<p><b>Під час вивчення теми №1</b> здобувачі вищої освіти вивчають: взаємовідносини штабів з іншими органами управління. <b>Під час вивчення теми №4</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу щодо забезпечення організації взаємодії начальником органу ОДК, зміст та порядок розробки планів взаємодії та планової таблиці взаємодії під час виконання завдань оперативно-службової діяльності. <b>Під час вивчення теми №5</b> здобувачі вищої освіти вивчають зміст та порядок розробки плану взаємодії з частинами та підрозділами Збройних сил України, особливості розробки плану взаємодії з структурними підрозділами МВС та практично розробляють планову таблицю прикордонного загону під час виконання завдань оперативно-службової діяльності. <b>Під час вивчення теми №6</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу мбр (тбр) щодо забезпечення роботи командира з організації взаємодії у наступі (обороні). <b>Під час вивчення теми №7</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу прикордонного загону щодо забезпечення роботи начальника прикз з організації взаємодії при ускладненні обстановки. <b>Під час вивчення теми №8</b> здобувачі вищої освіти вивчають: роботу штабу регіонального управління щодо забезпечення роботи начальника РУ з організації взаємодії під час підготовки до ОСД, підготовки та проведенні операцій та оперативно-профілактичних заходів. <b>Під час вивчення теми №9</b> здобувачі вищої освіти вивчають та практично опрацьовують в рамках підготовки до ОСД пропозиції штабу прикордонного загону щодо проведення спеціальних заходів щодо пошуку правопорушників та управління підрозділами під час їх проведення щодо забезпечення організації та уточнення взаємодії з взаємодіючими органами та підрозділами.</p>	<p>Контроль досягнення ПРН 11 здійснюється за результатами усного та письмового опитування, тестування, захисту практичних робіт, підготовки документів (іх складових) та пропозицій на практичних заняттях, перевірки опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи та індивідуальних завдань. Крім того, питання щодо роботи штабу щодо забезпечення організації взаємодії начальником органу ОДК, зміст та порядок розробки планів взаємодії та планової таблиці взаємодії під час виконання завдань оперативно-службової діяльності, роботу штабу регіонального управління щодо забезпечення роботи начальника</p>

	<p>засобів виходячи з можливих дій правопорушників, під час виконання завдань з охорони державного кордону;</p> <p><b>Синтез:</b> – проводити синтез отриманих знань і комбінувати нове ціле з частин для отримання більш загальної картини управління органами ДПСУ та узгодження варіантів вирішення питань щодо проведення спільної послідовної роботи з ефективною взаємодією різнорідних та різновідомчих сил і засобів в інтересах забезпечення охорони державного кордону .</p> <p><b>Застосовування:</b> – у ході планування оперативно-службової діяльності штабу прикордонного загону, мбр(тбр) розробляти (уточнювати) плани взаємодії та планову таблицю взаємодії; – здійснювати ефективну взаємодію різнорідних та різновідомчих сил і засобів в інтересах забезпечення охорони державного кордону.</p>		<p>РУ з організації взаємодії під час підготовки до ОСД, підготовки та проведенні операцій та оперативно-профілактичних заходів, роботу штабу мбр (тбр) щодо забезпечення роботи командира з організації взаємодії у наступі (обороні) винесені на екзамен.</p> <p>Спроможність розробляти плани взаємодії з частинами та підрозділами Збройних сил України, особливості розробки плану взаємодії з структурними підрозділами МВС планової таблиці взаємодії прикордонного загону під час виконання завдань оперативно-службової діяльності та доповідати їх зміст слухачі доводять під час представлення практичних робіт на сесійному зборі.</p>
--	---	--	--

Оцінювання знань, вмінь та навичок слухачів здійснюється за методикою, визначеною «**Положенням** про систему поточного і підсумкового оцінювання результатів навчання курсантів (слухачів, студентів) Національної академії Державної прикордонної служби України імені Б. Хмельницького

Оцінювання індивідуальних завдань здійснюється диференційовано за традиційною (національною) шкалою. Меже бути застосована бальна оцінка для підвищення точності та об'єктивності оцінювання. Оформлення індивідуальних завдань здійснюється відповідно до вимог, визначених у джерелі Підготовка та оформлення індивідуальних завдань з навчальних дисциплін : методичні рекомендації / укладач Д. А. Купрієнко. – Хмельницький : Електронне видання ФПКК НАДПСУ, 2019. – 47 с.

Слухач може обрати тему індивідуального завдання з переліку, або обґрунтовано запропонувати власну тему в контексті виконання курсової роботи

(проекту) або кваліфікаційної випускної роботи, що узгоджується з викладачем, який веде навчальну дисципліну.

*Під час оцінювання есе враховують:*

здатність слухача критично й незалежно оцінювати наявні дані, погляди, позиції, аргументи;

здатність розуміти, оцінювати та встановлювати зв'язки між фактами та оцінками;

уміння висловлювати власні погляди, обґрунтовувати й доводити свої думки.

### Шкала оцінювання індивідуальних завдань

За традиційною шкалою	За шкалою ECTS	За 100-бальною шкалою	Характеристика
5 (відмінно)	A	90...100 (відмінно)	Роботу виконано на високому науково-теоретичному рівні, грамотно та логічно викладено. Слухач успішно та творчо застосовує теоретичні знання на практиці. В методиці аналізу враховано достатню кількість факторів, шкали вимірювання побудовані адекватні параметру, який вимірюється, розрахунки проведені правильно, інтерпретація результатів аналізу здійснена правильно, що дозволило сформулювати обґрунтовані висновки та рекомендації. Кожна складова оцінюється 25 балів.
4 (добре)	B	82...89 (дуже добре)	Робота виконана на високому науково-теоретичному рівні, але допущені несуттєві помилки. Слухач в основному успішно застосовує теоретичні знання на практиці. В методиці не враховано несуттєві факторів, шкали вимірювання побудовані в цілому адекватні параметру, який вимірюється, розрахунки проведені з помилками, які не суттєво вплинули на результат оцінювання, інтерпретація результатів аналізу здійснена в цілому правильно, що дозволило сформулювати в цілому обґрунтовані висновки та рекомендації.
	C	75...81 (добре)	Роботу виконано на достатньому науково-теоретичному рівні із несуттєвими помилками. Слухач в основному успішно застосовує теоретичні знання на практиці, мав окремі несуттєві труднощі. В методиці не враховано несуттєві факторів, шкали вимірювання побудовані в цілому адекватні параметру, який вимірюється, розрахунки проведені з помилками, які не суттєво вплинули на результат оцінювання, інтерпретація результатів аналізу здійснена в цілому правильно, що дозволило сформулювати в цілому обґрунтовані висновки та рекомендації.
3 (задовільно)	D	67...74 (задовільно)	У роботі є суттєві помилки і неточності. Слухач застосовує теоретичні знання на практиці в типових ситуаціях, мав окремі суттєві труднощі. В методиці не враховано суттєві факторів, шкали вимірювання не враховують суттєві складові параметру, який вимірюється, розрахунки проведені з помилками, які вплинули на результат оцінювання, інтерпретація



			результатів аналізу здійснена не достатньо обґрунтовано, що призвело до помилкових висновків та рекомендації.
	E	60...66 (достатньо)	Робота виконана в цілому правильно на рівні мінімальних критерії, допущені грубі помилки. Слухач з певними труднощами застосовує теоретичні знання на практиці в типових ситуаціях, мав помилки в роботі.
2 (незадовільно)	FX	35...49 (незадовільно з можливістю повторного складання)	Допущено велику кількість грубих помилок. Слухач не може застосовувати одержані знання на практиці.
	F	1...34 (незадовільно з обов'язковим повторним виконанням)	Індивідуальне завдання не виконано.

## ПОЛІТИКА КУРСУ

Курс передбачає аудиторні заняття, індивідуальну роботу і роботу у складі групи, а також самостійне вивчення матеріалу з використанням консультації викладача.

Середовище навчання є творчим та відкритим.

**Відвідування** лекційних, групових та практичних занять у зборовий період є обов'язковим. Практичне заняття оцінюється за результатами виконання індивідуальних завдань. Через поважні причини (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу. Заняття, які слухач пропустив без поважних причин, відпрацьовуються за погодженням з викладачем.

**Порушення кінцевих термінів подання роботи на перевірку та перекладання:** усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлені терміни.

Роботи, які здаються на перевірку із порушенням кінцевих термінів без поважних причин, оцінюються нижче на 10 балів (один рівень за національною шкалою).

Якщо здобувач вищої освіти був відсутній на заняттях, обов'язкових для оцінювання з будь-якої причини, він/вона відпрацьовують навчальні питання та завдання в часи самостійної підготовки та у встановлені викладачем терміни.

Під час навчання не допустимо порушення академічної доброчесності.

Забезпечення дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти (у т.ч. створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату) є важливими складовими системи забезпечення закладами вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості)

*Дотримання академічної доброчесності слухачами передбачає :*

самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання;

посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;

дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;

надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.

*Порушенням академічної доброчесності вважається:*

*обман* – надання завідомо неправдивої інформації щодо власної діяльності. Формами обману є, зокрема, академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація та списування;

*академічний плагіат* – оприлюднення (частково або повністю) х результатів, отриманих іншими особами, як результатів власного дослідження та/або відтворення опублікованих текстів інших авторів без зазначення авторства;

*фабрикація* – вигадкування даних чи фактів, що використовуються в роботах;

*фальсифікація* – свідомо зміна чи модифікація вже наявних даних;

*списування* – виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання, зокрема під час оцінювання результатів навчання;

*хабарництво* – надання (отримання) учасником освітнього процесу чи пропозиція щодо надання (отримання) коштів, майна, послуг, пільг чи будь-яких інших благ матеріального або нематеріального характеру з метою отримання неправомірної переваги в освітньому процесі;

*необ'єктивне оцінювання* – свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання здобувачів освіти.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### 1. Нормативно-правові акти

1.1. Закон України «Про Державну прикордонну службу України».

1.2. Закон України «Про державний кордон України».

1.3. Закон України «Про виключну (морську) економічну зону України».

1.4. Закон України «Про оперативно – розшукову діяльність».

1.5. Закон України «Про участь громадян в охороні громадського порядку і державного кордону».

1.6. Закон України «Про прикордонний контроль».

1.7. Закон України «Про оборону України».

1.8. Закон України «Про правовий режим надзвичайного стану».

1.9. Закон України «Про правовий режим воєнного стану».

1.10. Закон України «Про основи національної безпеки України».

1.11. Постанова Кабінету Міністрів України від 27.07.1998 року № 1147 «Про прикордонний режим».

1.12. Постанова Кабінету Міністрів України від 03.08.1998 року № 1199 «Про контрольовані прикордонні райони».

1.13. Наказ Адміністрації Державної прикордонної служби України №63 від 12.03.2015 р. Про перелік основних керівних документів.

1.14. Наказ МВС України № 396 від 15.05.2018 року «Про затвердження Інструкції з організації діяльності дільничних інспекторів прикордонної служби Державної прикордонної служби України». Зареєстровано в Міністерстві юстиції України 05 червня 2018 р. за № 671/32123.

- 1.15. Інструкція з аналізу ризиків у Державній прикордонній службі України, затверджена наказом АДПС України № 1035 від 28.12.2009 року.
- 1.16. Наказ Адміністрації ДПС України № 209 від 23.03.2010 року «Про затвердження Інструкції про організацію та здійснення планування в Державній прикордонній службі України».
- 1.17. Інструкція з організації оперативної - службової діяльності відділу прикордонної служби Державної прикордонної служби України, затверджена наказом адміністрації № 1040 від 29.12.2009 року.
- 1.18. Наказ Генерального Штабу ЗС України від 25.04.2018 року №170 «Про затвердження порядку оформлення оперативних (бойових) документів»;
- 1.19. Наказ МВС № 350 від 26. 04.2018 року «Про підготовку до оперативно – службової діяльності у 2019 році».
- 1.20. Інструкція зі служби штабів органів охорони державного кордону України (проект). Затверджена наказом Голови Держкомкордону № 480 від 06.08.2001 р.
- 1.21. Наказ Адміністрації ДПС України № 948 від 15.09.2014 року «Про затвердження та введення в дію інструкції про роботу з громадськими формуваннями з охорони громадського правопорядку і державного кордону».
- 1.22. Наказ Адміністрації ДПС України № 200 від 21.12.2016 року «Про затвердження та введення в дію таблиця звітності ДПС України».
- 1.23. Правила оформлення оперативно – службових документів (проект) затверджено наказом Держкомкордону від 06.08.2001 року №481.
- 1.24. Концепція розвитку Державної прикордонної служби України.
- 1.25. Перелік службових документів і документації що ведеться в підрозділах охорони державного кордону органів охорони державного кордону, затверджений наказом Адміністрації Державної прикордонної служби України № 2 від 11.01.2018.
- 1.26. Наказ АДПСУ № М-6Т від 23.02.2019 року «Про затвердження тимчасового порядку розгортання та функціонування пунктів управління в Державній прикордонній службі України».
- 1.27. Інструкція про порядок організації та здійснення інспектування (інспекторських перевірок) у Державній прикордонній службі України, затверджена наказом АДПСУ № 357 від 30 квітня 2004 року.
- 1.28. Тимчасова інструкція про використання мобільних підрозділів, затверджена наказом АДПСУ від 30.12.2005 року № 1039.
- 1.29. Наказ АДПСУ № 70 від 04.02.2009 року «Про організацію діяльності центрів управління службою в Державній прикордонній службі України».
- 1.30. Положення про регіональне управління Державної прикордонної служби України.
- 1.31. Організаційно – методичні рекомендації щодо організації ОСД відділень Інспекторів прикордонної служби 2018 рік.
- 1.32. Практичні рекомендації щодо порядку організації застосування підрозділів складу бойового резерву ГДСУ до посилення охорони державного кордону 2017 рік.
- 1.33. Концепція організації і ведення інформаційно – аналітичної діяльності в Державній прикордонній службі України.
- 1.34. Положення про штаб регіонального управління.
- 1.35. Наказ АДПСУ № 65ДСК від 10.12.2018 року «Про сили та засоби Державної прикордонної служби України для реагування на зміни в обстановці».
- 1.36. Наказ АДПСУ № 16т від 09.03.2017 року «Про склад бойового резерву і порядок його застосування».
- 1.37. Наказ АДПСУ № 19т від 19.02.2018 року «Про виконання завдань з відсічі і відбиття збройної агресії».
- 1.38. Наказ АДПСУ № 501 від 07 липня 2011 року «Про затвердження Переліку відомостей, що становлять службову інформацію у ДПСУ та Інструкції із захисту публічної інформації у ДПСУ».

- 1.39. Наказ АДПСУ № 106 ДСК від 09.07.2018 року «Практичні рекомендації з організації планування дій органів і підрозділів охорони державного кордону при виникненні кризових ситуацій воєнного характеру».
- 1.40. Наказ Адміністрації ДПСУ № 51 від 20.06.2017 року «Про організацію оперативно – чергової служби в центрах управління службою Державної прикордонної служби України»
- 1.41. Інструкція щодо використання малих катерів морської охорони в органах охорони державного кордону України, затверджена наказом Адміністрації ДПСУ № 603 від 10.08.2004 року
- 1.42. Постанова КМУ від 18 січня 1999 р. N 48 «Про затвердження Порядку здійснення координації діяльності органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування з питань додержання режимів на державному кордоні»
- 1.43. Положення про організацію та функціонування системи управління в органах ДПСУ, затверджене наказом АДПСУ № 4т від 22.02.2011 року.
- 1.44. Наказ АДПСУ № 31 від 27. 05.2018 р. «Про організацію та здійснення перевірок державного кордону, інженерних споруд та загороджень, берегової смуги та узбережжя прикордонних водних об'єктів у 2018-2020 роках».
- 1.45. План реагування ДПСУ на надзвичайні ситуації техногенного та природного характеру, затверджений наказом АДПСУ № 996 від 16 грудня 2011 року.
- 1.46. Типова інструкція з діловодства у центральних органах виконавчої влади, Раді міністрів Автономної Республіки Крим, місцевих органах виконавчої влади, затверджена постановою Кабінету міністрів України № 55 від 17.01.2018 року.
- 1.47. Наказ МВС України № 971 від 30.11.2018 року «Про затвердження Положення про орган охорони державного кордону Державної прикордонної служби України». Зареєстровано в Міністерстві юстиції України 26 грудня 2018 року за № 1468/32920.
- 1.48. Поточна та підсумкова оцінка з навчальної дисципліни виставляється відповідно до «Положення про систему поточного і підсумкового оцінювання знань (слухачів і курсантів) Національної академії Держприкордонслужби України імені Б. Хмельницького, затвердженої наказом ректора Національної академії Державної прикордонної служби України від 12 червня 2017 року № 77.
- 1.49. Про затвердження інструкції з організації та порядку вчинення дій за рівнем терористичних загроз в органах Державної прикордонної служби України, наказ МВС № 55 ДСК від 25.01.2017 року.
- 1.50. Про затвердження Положення про прикордонну комендатуру швидкого реагування Державної прикордонної служби України, наказ МВС № 190 від 21.03.2016 року.

## 2. Базова

- 2.1. Статут Державної прикордонної служби з охорони державного кордону України, частина 1, прикордонний загін (проект), Хмельницький – 2004 рік.
- 2.2. М.М.Литвин, А.Б.Мисик, І.С.Катеринчук «Методики оперативно-тактичних розрахунків». – Хмельницький: Видавництво НАПВУ, 2004 рік.
- 2.3. Інструкція зі служби штабів органів охорони державного кордону України (проект). Затверджена наказом Голови Держкомкордону №480 від 06.08.2001.

## 3. Інформаційні ресурси в інтернеті (інтранеті)

- 3.1. <http://uchil.net/?set=referat&mc=60&cm=4525>
- 3.2. [http://management-books.biz/teoriya-menedjmenta\\_693/osnovni-etapi-rozrobki-priynyattya-17811.html](http://management-books.biz/teoriya-menedjmenta_693/osnovni-etapi-rozrobki-priynyattya-17811.html)
- 3.3. <http://www.slv.com.ua/book/32/2118.html>
- 3.4. <http://orlovs.pp.ru/stat/prinresh.zip>

- 3.5. <http://www.geoguide.com.ua/basisdoc/basisdoc.php?part=tgo&art=4501>
- 3.6. [http://uk.wikipedia.org/wiki/Бойові\\_можливості](http://uk.wikipedia.org/wiki/Бойові_можливості)
- 3.7. <http://10.241.24.9/moodle/course/view.php?id=227>