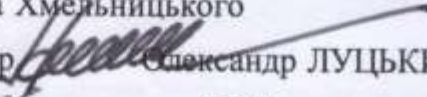


**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ
ІМЕНІ Б. ХМЕЛЬНИЦЬКОГО**

кафедра воєнного мистецтва факультету підготовки керівних кадрів

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Національної академії
Державної прикордонної служби України
імені Богдана Хмельницького
генерал-майор  Александр ЛУЦЬКИЙ
« 30 » 05 2020 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ВОК 03 «ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ЗАСТОСУВАННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ»**

вибіркова

для набору 2020 року

Ступінь вищої освіти: доктор філософії
Рівень вищої освіти: третій (освітньо-науковий)
Галузь знань: 25 воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону
Спеціальність: 252 безпека державного кордону
Форма навчання: денна

Робоча програма навчальної дисципліни «Проблемні питання застосування Збройних Сил України» для ад'юнктів Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького.

Розробники: доцент кафедри оперативного мистецтва факультету підготовки керівних кадрів кандидат педагогічних наук,
професор Ігор ТОМКІВ;

професор кафедри оперативного мистецтва факультету підготовки керівних кадрів кандидат педагогічних наук,
доцент Андрій МАЛЬЦЕВ

Робочу програму навчальної дисципліни схвалено на засіданні кафедри

Протокол від «21» 08 2020 року № 1

Начальник кафедри воєнного мистецтва

полковник

«30» 08 2020 року

Олег СТАВИЦЬКИЙ

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньо-наукової програми 252 «Безпека державного кордону»
працівник

«30» 08 2020 року

Володимир КИРИЛЕНКО

Керівник групи забезпечення

зі спеціальності 252 «Безпека державного кордону»

полковник

«30» 08 2020 року

Дмитро КУПРІЄНКО

Начальник науково-організаційного відділу

полковник

«30» 08 2020 року

Юрій ДЕМ'ЯНЮК

Начальник навчального відділу

полковник

«30» 08 2020 року

Андрій СОРОКА

Заступник ректора (проректор) з навчальної та наукової роботи

полковник

«30» 08 2020 року.

Сергій БІЛЯВЕЦЬ

І. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ВОК 03 «ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ЗАСТОСУВАННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ»

Тип дисципліни	Вибіркова
Рівень вищої освіти	третій (доктор філософії)
Мова викладання	Українська
Семестр	3
Кількість встановлених кредитів ЄКТС	5,0
Форми навчання, для яких викладається дисципліна	Денна

Мета вивчення навчальної дисципліни – формування професійної компетентності, що забезпечить здатність вирішувати складні проблеми у сфері оборони щодо забезпечення недоторканності державного кордону та охорони суверенних прав України в її виключній (морській) економічній зоні в умовах диференційованого безпекового середовища.

Завдання навчальної дисципліни – надати ад'юнктам системні теоретичні знання та уміння щодо фундаментальних основ оборони України та застосування Збройних Сил України.

Результати навчання

ад'юнкт, який успішно завершив вивчення дисципліни, повинен:

знати:

- основні положення законодавства України у галузі безпеки і оборони;
- концептуальні засади державної політики у сфері національної безпеки і оборони України;
- основи воєнної політики держави;
- сутність та зміст державного управління у сфері національної безпеки;
- теоретичні основи оборони держави;
- теоретичні основи воєнної стратегії;

принципи та механізми реалізації державної політики у сфері оборони;
теоретичні основи оперативного мистецтва;
теоретичні основи забезпечення проведення оборонної політики.

вміти:

застосовувати в управлінській діяльності нормативно – правову базу у галузі безпеки і оборони України та розробляти пропозиції щодо її вдосконалення;

здійснювати управління діяльністю центрального органу виконавчої влади, його структурними підрозділами, територіальними органами виконавчої влади – регіональними управліннями у повсякденних умовах та в умовах загострення воєнно-політичної обстановки;

організовувати застосування сил та засобів Державної прикордонної служби України при участі у забезпеченні воєнної безпеки держави.

Зміст навчальної дисципліни.

Тема № 1. Проблеми підготовки держави до оборони.

Тема № 2. Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.

Тема № 3. Проблеми стратегічного управління у воєнній сфері.

Тема № 4. Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.

Запланована навчальна діяльність: лекції – 30 год., групові заняття – 18 год., семінари – 22 год., підсумковий контрольний захід – 4 год., індивідуальна робота – 38 год., самостійна робота – 38 год.; разом – 150 год.

Форми (методи) навчання: лекції (з використанням методів проблемного навчання і візуалізації); семінарські заняття (з використанням тренінгів, практикумів), групові заняття, самостійна робота (індивідуальні завдання).

Форми оцінювання результатів навчання: усне опитування, тестування, підсумковий контрольний захід.

Вид семестрового контролю: диференційований залік.

Навчальні ресурси:

1. Бринцев В. В. Державне управління: питання теорії і практики у війсьній сфері в Україні: навч. посіб. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2017. – 176 с.
2. Основи військової безпеки держави: підруч. / Ю. В. Пунда, В. П. Грищенко, П. М. Грицай та ін. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2017. – 204 с.
3. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави: підручник / О.П. Дузь – Крятченко, Ю.В. Пунда, В.П. Грищенко та ін.; 3 – е вид., переб. і доп. – К. : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2015. – 620 с.
4. Теоретичні основи загальних положень, підготовки і ведення оборонної операції оперативного угруповання військ (сил) / Київ – 2010 рік – Інв.2029-в.

Викладач: доцент кафедри оперативного мистецтва факультету підготовки керівних кадрів кандидат педагогічних наук, професор Ігор ТОМКІВ.

II. ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Вивчення навчальної дисципліни забезпечує формування у ад'юнктів наступних **програмних компетентностей**:

А) загальні компетентності:

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, самостійно виконувати теоретичні та/або експериментальні дослідження зі спеціальності безпека державного кордону за допомогою загальнонаукових та специфічних методів на основі засвоєних основних концепцій та розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань за спеціальністю, до використання результатів наукових досліджень з інших галузей знань для досягнення мети власного наукового дослідження, ефективно використовувати сучасну методологію наукових досліджень, до оптимального пошуку необхідної інформації.
- ЗК2. Здатність налагоджувати професійну комунікацію, виробляти власний стиль спілкування на діалогічній основі, обґрунтовано й доказово відстоювати власні наукові переконання, кваліфіковано відображати результати наукових досліджень у наукових статтях та тезах доповідей, презентувати результати своїх досліджень, демонструвати культуру наукового усного й писемного мовлення державною та іноземними мовами при оформленні наукових та академічних текстів, демонстрації результатів наукових досліджень у ході дискусій і наукової полеміки, а також до повного розуміння іншомовних наукових текстів зі спеціальності безпека державного кордону.
- ЗК5. Здатність дотримуватись норм і правил наукової та повсякденної етики у власній професійній діяльності, діловому спілкуванні, міжособистісних стосунках, до неухильного дотримання норм наукової доброчесності.

Б) Спеціальні (фахові) компетентності:

- ФК1. Здатність використовувати набуті наукові, теоретичні і прикладні знання для вивчення і проведення досліджень у сфері оперативно-службової діяльності правоохоронних органів та військових формувань, а також її забезпечення.
- ФК3. Здатність до застосування методів наукових досліджень при дослідженні проблем у сфері безпеки державного кордону.

Вивчення навчальної дисципліни забезпечує досягнення слухачами наступних **програмних результатів навчання**:

- ПРН1 Мати передові концептуальні та методологічні знання в сфері безпеки державного кордону на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій.
- ПРН13 Розуміння процесів функціонування і управління системою оперативно-службовою діяльністю органів і підрозділів ДПСУ, стратегічних та раціональних напрямів їх удосконалення з урахуванням останніх світових досягнень.
- ПРН14 Обізнаність у сучасних передових, концептуальних та методологічних знаннях в галузі науково-дослідницької та/або професійної діяльності й на межі предметних галузей знань у сфері безпеки державного кордону.

Для досягнення програмних результатів навчання з навчальної дисципліни у когнітивній сфері за відповідними рівнями слухач повинен:

Для досягнення програмних результатів навчання з навчальної дисципліни слухач повинен:

1. Знати термінологію галузі національної безпеки України у цілому та сфер прикордонної діяльності і оборони зокрема. Класифікацію категорій та понять, зміст і структуру моделей національної безпеки, захисту та охорони державного кордону, принципи та методи державного управління при здійсненні прикордонної діяльності, основи забезпечення воєнної безпеки держави, а також зміст та сутність координаційних функцій Державної прикордонної служби України.

2. Розуміти вплив змін на конкретні сфери діяльності Державної прикордонної служби України. Основи використання законодавчої техніки, методології системного аналізу та правил правотворчого процесу, порядок формування ідеології національної безпеки, прикордонної діяльності та забезпечення воєнної безпеки держави, а також методологію функціонування механізмів державного управління у визначених сферах.

3. Застосовувати знання при: здійсненні управлінських функцій на оперативно – стратегічному рівні, як в умовах мирного часу, так і в особливий період; розроблені та організації опрацювання проектів міжнародних договорів, законодавчих актів та різнопланових документів стратегічного та управлінського характеру; здійсненні управління процесами реалізації державної політики у сфері охорони державного кордону на міжнародному, регіональному, національному та місцевому рівнях; виконанні координаційних функцій в інтересах захисту державного кордону України.

4. Аналізувати тенденції розвитку без пекового середовища навколо України, проблемні аспекти прикордонної діяльності та оборони, ефективність діяльності Державної прикордонної служби України та її структурних підрозділів щодо реалізації державної політики у сфері охорони державного кордону, проблематику застосування сил та засобів Державної прикордонної служби України в умовах мирного часу та в особливий період.

5. Синтезувати отримані знання і комбінувати нове ціле з частин для отримання більш загальної картини управління змінами в Державній прикордонній службі України; будувати моделі управління процесами охорони та захисту державного кордону; генерувати ідеї, варіанти альтернативних рішень за визначеними критеріями для вирішення проблем, що стосуються діяльності Державної прикордонної служби України та її структурних підрозділів; відпрацьовувати реферати, наукові праці (НДР), комплексні описи явищ за запропонованою тематикою.

6. Оцінювати якість опрацювання проектів міжнародних договорів, законодавчих актів, нормативних документів оперативно – стратегічного рівня, ефективність управлінської діяльності посадових осіб, органів та відповідних структур Державної прикордонної служби України щодо реалізації державної політики у сфері охорони державного кордону, рівень та ефективність взаємодії та координації з питань, що належать до компетенції Державної прикордонної служби України.

III. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема № 1. Проблеми підготовки держави до оборони.

Перелік питань, що стосуються теми і вивчаються під час аудиторних занять.

Теоретичні основи підготовки держави до оборони. Основи підготовки держави до оборони та Збройних сил України до застосування. Основи функціонування сектору безпеки і оборони. Основи теорії будівництва Збройних сил. Призначення, зміст, структура теорії будівництва Збройних сил, зміст складових теорії. Етапи планування будівництва Збройних сил. Методологічні підходи до формування функцій та завдань Збройних сил. Функції, склад Збройних сил України, правові засади їх організації, діяльності, керівництва та управління ними. Загальна структура, склад, функції Збройних сил України. Керівництво Збройних сил України, діяльність Збройних сил України. Правовий режим воєнного стану, порядок його введення та припинення. Заходи правового режиму воєнного стану та особливості державного управління в умовах його введення. Призначення, підстави та порядок утворення військових адміністрацій та їх повноваження. Актуальні проблеми застосування Збройних сил України в кризових ситуаціях воєнного характеру. Досвід України в протидії ” гібридній війні ”.

Перелік питань, що стосуються теми і виносяться на самостійне опрацювання.

Підготовка населення та території країни до оборони. Методологічні підходи обґрунтування складу Збройних сил воєнного та мирного часу: воєнно – стратегічні аспекти. Методологічні підходи обґрунтування чисельності Збройних сил воєнного та мирного часу: ресурсно - економічні аспекти. Зміст заходів правового режиму воєнного стану. Гарантії законності в умовах воєнного стану. Основи мобілізаційної підготовки та мобілізації в Україні. Організаційні основи мобілізаційної підготовки та мобілізації. Повноваження Верховної Ради України, Президента України, КМУ та інших органів виконавчої влади, державних органів, органів місцевого самоврядування у сфері мобілізаційної підготовки та мобілізації. Обов’язки підприємств, установ і організацій та громадян щодо мобілізаційної підготовки та мобілізації

Тема № 2. Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.

Перелік питань, що стосуються теми і вивчаються під час аудиторних занять.

Форми стратегічних дій. Стратегічне розгортання (історичний аспект). Стратегічне розгортання Збройних сил України. Основи територіальної оборони. Історичний досвід створення та розвитку системи територіальної оборони. Система територіальної оборони України. Стратегічне застосування Збройних сил України. Основи стратегічного

застосування Збройних сил. Міжнародні аспекти та заходи в державі щодо запобігання воєнним конфліктам та участь у них Збройних сил. Участь Збройних сил у заходах щодо стримування можливої збройної агресії. Основи стримування можливої збройної агресії в умовах збройного конфлікту всередині держави. Основи введення правового режиму надзвичайного стану. Операція з ліквідації збройного конфлікту всередині держави.

Перелік питань, що стосуються теми і виносяться на самостійне опрацювання.

Система територіальної оборони провідних європейських країн. Підготовка та проведення операції з ліквідації збройного конфлікту всередині держави. Основи правового режиму надзвичайного стану.

Тема № 3. Проблеми стратегічного управління у воєнній сфері.

Перелік питань, що стосуються теми і вивчаються під час аудиторних занять.

Стратегічне управління у воєнній сфері. Збройні Сили України як організація, соціотехнічна система й об'єкт стратегічного управління. Сутність та основні складові стратегічного управління. Особливості стратегічного управління. Стратегічне управління як найвищий рівень управлінської діяльності. Існуючі обмеження в стратегічному управлінні.

Основи стратегічного аналізу. Особливості та основні складові стратегічного аналізу. Сутність основних складових стратегічного аналізу. Методи стратегічного аналізу. Стратегічний аналіз як процес стратегічного управління у воєнній сфері. Аналіз методів стратегічного аналізу. Методи прогнозування у процесі стратегічного аналізу у воєнній сфері.

Основи прийняття стратегічних рішень. Сутність процесу прийняття стратегічних рішень. Методичні підходи до вироблення стратегічних рішень. Методика вироблення стратегічних рішень. Формування вихідних даних для прийняття рішень. Вибір методів оцінювання та проведення розрахунків. Формалізація рішень (пропозицій) та оцінювання варіантів стратегічних рішень.

Управління кризами і ризиками у воєнній сфері. Сутність процесу управління кризами. Основи управління кризами. Теоретичні основи управління ризиками. Дослідження проблемних питань управління кризами і ризиками у воєнній сфері. Управління кризами як основа забезпечення безпеки людини, суспільства, держави. Дослідження проблемних питань, що виникають під час реагування на кризові ситуації. Проблеми застосування стратегій управління ризиками в процесах діяльності органів військового управління.

Визначення та класифікація актуальних воєнних загроз при загостренні воєнно-політичної обстановки.

Перелік питань, що стосуються теми і виносяться на самостійне опрацювання.

Моделі стратегічного управління та основні етапи їх розвитку. Основні типи моделей стратегічного управління. Підходи до використання основних моделей управління. Управлінський цикл і технології конструктивного стратегічного управління. Повний цикл стратегічного управління та його основні характеристики. Управлінська ситуація та її основні характеристики.

Основні методи стратегічного аналізу, які можуть використовуватися в процесі прийняття воєнно-політичних рішень. Головне призначення методів стратегічного аналізу та їх види. Сутність основних методів стратегічного аналізу.

Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. Етапи прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. Методи прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності.

Попередження та управління кризами. Аналіз моделей розвитку криз. Діагностика криз у процесі управління. Управління ризиками та технології антикризового управління. Комунікативна діяльність в управлінні ризиками. Технології антикризового управління.

Інформаційне забезпечення реалізації стратегічних рішень. Інформаційно – аналітичне забезпечення стратегічного управління. Інформаційні системи стратегічного управління. Стратегічний контроль.

Концепції стратегічного управління. Метод SWOT-аналізу та порядок його застосування.

Тема № 4. Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.

Перелік питань, що стосуються теми і вивчаються під час аудиторних занять.

Сутність і зміст Воєнної доктрини України. Організаційна структура Збройних сил України. Види, форми і засоби проведення озброєної боротьби. Взаємозв'язок доктрини з воєнним мистецтвом. Сутність, завдання воєнного мистецтва і його складові частини. Оперативне мистецтво і його основні задачі. Сутність і класифікація операцій. Організаційно-штатна структура об'єднань ЗСУ, їх основне озброєння. Бойові можливості об'єднань ЗСУ. Зміст, ціль оборонної операції. Умови переходу до оборони і вимоги до неї. Бойовий склад і бойові можливості ОК в оборонній операції. Побудова оборони ОК. Ураження противника, що виготовився до наступу і проведення бойових дій в смузі забезпечення. Проведення бойових дій за утримання головної смуги оборони. Розгром противника, який вклинився в оборону. Нанесення контрудару. Основи контрнаступальної (наступальної) операції. Сутність, ціль і зміст контрнаступальної (наступальної) операції. Місце і роль ОК в операції оперативного командування. Розмах операції, зміст бойових завдань і способи проведення операції. Угрупування військ і оперативна побудова. Підготовка контрнаступальної (наступальної)

операції. Проведення контрнаступальної (наступальної) операції.

Перелік питань, що стосуються теми і виносяться на самостійне опрацювання.

Основи оперативного розгортання військ. Підготовка та проведення оперативного розгортання військ. Основи перегруповання військ. Організація та здійснення перегруповання військ. Військова наука про театри воєнних дій, напрямки і принципи їх нарізки. Сучасні райони і методика їх вивчення. Вивчення і аналіз воєнно-політичних, фізико-географічних умов і оперативного устаткування районів.

IV. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

4.1. Розподіл навчального часу за курсами, семестрами та видами навчального навантаження

Курс	Семестр	Кількість кредитів ECTS	Кількість годин															Форми підсумкового контролю								
			Загальна	Усього аудиторних занять	Аудиторна робота										Індивідуальна робота					Самостійна робота	Екзамен	Диференційований залік	Залік			
					лекції	групові заняття	групові вправи (КОСЗ)	практичні заняття	рольова гра (КТЗ)	семінари	ділові ігри (КІІН)	контрольна робота	індивідуальні заняття	урсова робота	підсумковий контроль	Усього	реферат	конспект з теми	розрахункове завдання					курслова робота	контрольна робота	-----
II	3	5	150	74	30	18				22					4	38		38				38			+	
Усього		5	150	74	30	18				22					4	38		38				38			+	

4.2. Розподіл навчального часу за розділами (модулями), темами та видами навчального навантаження

№ розділу (модуля)	№ теми	Назва теми	Кількість годин												
			Загальна	Усього аудиторних занять	Аудиторна робота						Індивідуальна робота				Самостійна робота
					лекції	групові вправи (КОСЗ)	семінари	групові заняття	курсова робота	підсумковий контроль	Усього	реферат	комплексний опис явища	конспект з теми	
1	1	Проблеми підготовки держави до оборони.	34	16	8	-	4	4	-	-	8		-	8	10
2	2	Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.	42	20	4	-	8	8	-	-	10		-	10	12
	3	Проблеми стратегічного управління у воєнній сфері.	42	16	6	-	4	6	-	-	12		-	12	14
3	4	Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.	28	18	12	-	6	-	-	-	8	-	-	8	2
Залік			4	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
Усього за дисципліну			150	74	30	-	22	18	-	4	38		-	38	38

4.3. План проходження навчальної дисципліни
Запланована кількість аудиторного навантаження – 74 години

№ теми	Найменування теми	Кількість годин	Номери, вид занять та кількість годин											Місяці	Номери тем, занять та кількість годин	Кількість годин
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	Проблеми підготовки держави до оборони.	16	Л2	Гз2	Сз2	Гз2	Л2	Сз2	Л2	Л2				09	1/1Л(2); 1/2Гз(2); 1/3Сз(2); 1/4Гз(2). 1/5Л(2); 1/6Сз(2). 1/7Л(2); 1/8Л(2).	16
2	Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.	20	Л2	Гз4	Сз4	Л2	Гз4	Сз4						10	2/1Л(2); 2/2Гз(4). 2/3Сз(4); 2/4Л(2); 2/5Гз(4); 2/6Сз(4).	20
3	Проблеми стратегічного управління у війсьній сфері.	16	Л2	Сз2	Л2	Л2	Сз2	Гз2	Гз2	Гз2				11	3/1Л(2); 3/2Сз(2); 3/3Л(2); 3/4Л(2). 3/5Сз(2); 3/6Гз(2); 3/7Гз(2); 3/8Гз(2)	16
4	Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.	18	Л2	Сз2	Л2	Л2	Сз2	Л2	Сз2	Л2	Л2					
Диференційований залік		4	34											12	4/1Л(2); 4/2Сз(2); 4/3Л(2); 4/4Л(2); 4/5Сз(4); 4/6Л(2); 4/7Сз(4); 4/8Л(2); 4/9Л(2); ДЗ(4)	22
Всього		74												Всього		74

Умовні скорочення:

Лекція - Л	Групова вправа - Гв	Курсова, дипломна робота - Кдр
Практичне заняття - Пз	Тактико-стройове заняття - Тсз	Залік - З
Лабораторне заняття - Лз	Рольова гра - Рг	Диференційований залік - Дз
Групове заняття - Гз	Ділова гра - Дг	Екзамен - Е
Семінарське заняття - Сз	Контрольна робота - Кр	Заняття, що обов'язкове для оцінювання - 5/3Пз(2)
Індивідуальне заняття - Із	Модульний контроль - Мк	

4.4. Тематичний план

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
2-й курс					
3-й семестр					
1			34	Проблеми підготовки держави до оборони.	
	1	лекція	2	Теоретичні основи підготовки держави до оборони. <i>Навчальні питання:</i> 1. Основи підготовки держави до оборони та Збройних сил України до застосування. 2. Основи функціонування сектору безпеки і оборони.	[1.2] ст.1,2,3 [1.6] ст.1,2,3 [1.9] ст.1 [2.1] стор. 119 -140, [2.2] стор. 412 -422,
		самостійна робота	2	Підготовка населення та території країни до оборони. <i>Навчальні питання:</i> 1. Підготовка населення до оборони. 2. Підготовка території країни до оборони.	[1.2] ст.1,2,3 [2.2] стор. 422 -429.
	2	групове заняття	2	Основи теорії будівництва Збройних сил. <i>Навчальні питання:</i> 1. Призначення, зміст, структура теорії будівництва Збройних сил, зміст складових теорій. 2. Етапи планування будівництва Збройних сил. 3. Методологічні підходи до формування функцій та завдань Збройних сил.	[1.2] ст.5-12 [1.9] ст.1-2 [1.21] ст.1-12 [2.2] стор.429 - 448
	3	семінар	2	Концептуальні засади підготовки держави до оборони.	[1.2] ст.1,2,3, 5-12

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				<p>Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегічні основи підготовки держави до оборони. 2. Основи теорії будівництва Збройних сил 	<p>[1.6] ст.1,2,3 [1.9] ст.1-2 [1.21] ст.1-12 [2.1] стор. 119-140, [2.2] стор. 412-448.</p>
		самостійна робота	4	<p>Методологічні підходи обґрунтування складу Збройних сил воєнного та мирного часу: воєнно – стратегічні аспекти.</p> <p>Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методика обґрунтування складу збройних сил воєнного часу. 2. Методика обґрунтування складу збройних сил мирного часу. 	<p>[1.9] ст.3-5 [2.2] стор. 448-455</p>
		самостійна робота	4	<p>Методологічні підходи обґрунтування чисельності Збройних сил воєнного та мирного часу: ресурсно - економічні аспекти.</p> <p>Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методика ресурсно – економічного обґрунтування чисельності збройних сил держави. 2. Застосування методичного апарату органами військового управління під час визначення чисельності Збройних сил України. 	<p>[1.9] ст.3-5 [2.2] стор. 455-461</p>
	4	групове заняття	2	<p>Функції, склад Збройних сил України, правові засади їх організації, діяльності, керівництва та управління ними.</p> <p>Навчальні питання:</p>	<p>[1.1] ст.15-17 [1.2] ст.1-3 [1.9] ст.3-5 [1.21] ст.1–12</p>

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				1. Загальна структура, склад, функції Збройних сил України. 2. Керівництво Збройних сил України , діяльність Збройних сил України .	[1.10] ст.1–7 [2.1] стор.152-159 [2.2] стор.443-449.
	5	лекція	2	Основи правового режиму воєнного стану. <i>Навчальні питання:</i> 1. Правовий режим воєнного стану, порядок його введення та припинення. 2. Заходи правового режиму воєнного стану та особливості державного управління в умовах його введення. 3. Призначення, підстави та порядок утворення військових адміністрацій та їх повноваження.	[1.4]ст. 1-20 [2.11] стор.156-172
	6	семінар	2	Особливості та зміст державного управління в умовах правового режиму воєнного стану. <i>Навчальні питання:</i> 1. Загальна характеристика правового режиму воєнного стану, порядок його введення та припинення. 2. Заходи правового режиму воєнного стану. 3. Повноваження військових адміністрацій.	[1.4]ст. 1-20 [2.11] стор.156-172
		індивідуальна робота	4	Зміст заходів правового режиму воєнного стану. <i>Навчальні питання:</i> 1. Гарантії законності в умовах воєнного стану.	[1.4]ст. 1-20 [2.11] стор.156-172

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		індивідуальна робота	4	<p>Основи мобілізаційної підготовки та мобілізації в Україні. Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Організаційні основи мобілізаційної підготовки та мобілізації. 2. Повноваження Верховної Ради України, Президента України, КМУ та інших органів виконавчої влади, державних органів, органів місцевого самоврядування у сфері мобілізаційної підготовки та мобілізації. 3. Обов'язки підприємств, установ і організацій та громадян щодо мобілізаційної підготовки та мобілізації 	[1.6]ст. 4-15
	7	лекція	2	<p>Актуальні проблеми застосування Збройних сил України в кризових ситуаціях воєнного характеру. Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз характеру воєнних конфліктів. Воєнні конфлікти сучасності. 2. Характеристика та класифікація воєнних конфліктів сучасності. 	[1.1] ст.1,2,3 [1.2] ст.1 [1.4] ст.1-8 [1.9] ст.1 – 5 [1.21] ст.1 – 8 [2.2] стор. 145-152.
	8	лекція	2	<p>Досвід України в протидії «гібридній війні». Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні тенденції розвитку, закономірності й характер збройної боротьби сучасності. 2. Особливості ведення “гібридної війни”. 	[1.1] ст.1,2,3 [1.2] ст.1 [1.4] ст.1-8 [1.9] ст.1 – 5 [1.21] ст.1 – 8 [2.2] стор. 158-179.

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				3. Проблеми адаптації Збройних Сил України до умов збройної боротьби сучасності з урахуванням досвіду проведення антитерористичної операції.	
2			42	Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.	
	1	лекція	2	Форми стратегічних дій Збройних сил. <i>Навчальні питання:</i> 1. Стратегічне розгортання (історичний аспект) ЗС. 2. Стратегічне розгортання Збройних сил України.	[1.1] ст. 1,26,28 [1.2] ст. 9-10 [1.21] ст. 1-12 [2.2] стор. 530-548
	2	групове заняття	4	Основи територіальної оборони. <i>Навчальні питання:</i> 1. Історичний досвід створення та розвитку системи територіальної оборони. 2. Система територіальної оборони України.	[1.1] ст. 1-12 [1.2] ст. 18 [1.4] ст. 1-7 [1.9] ст. 1-4 [1.21] ст. 1-12 [2.2] стор. 548-579
		самостійна робота	6	Система територіальної оборони провідних європейських країн. <i>Навчальні питання:</i> 1. Основи територіальної оборони провідних європейських країн.	[2.2] стор.548 – 569
	3	семінар	4	Форми стратегічних дій Збройних сил. <i>Навчальні питання:</i> 1. Стратегічне розгортання Збройних сил України. 2. Система територіальної оборони України. 3. Основи територіальної оборони провідних європейських країн.	[1.1] ст. 1-12,26,28 [1.2] ст. 9-10, 18 [1.4] ст. 1-7 [1.9] ст. 1-4 [1.21] ст. 1-12 [2.2] стор. 548-579

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
	4	лекція	2	Стратегічне застосування Збройних сил України. Навчальні питання: 1. Основи стратегічного застосування Збройних сил. 2. Міжнародні аспекти та заходи в державі щодо запобігання воєнним конфліктам та участь у них Збройних сил. 3. Участь Збройних сил у заходах щодо стримування можливої збройної агресії.	[1.1] ст.1 – 12 [1.2] ст.9-10 [1.4] ст.1–7 [1.9] ст.1-4 [2.2] ст.581–594 [2.11] ст.81 – 115
	5	групове заняття	4	Основи стримування можливої збройної агресії в умовах збройного конфлікту всередині держави. Навчальні питання: 1. Основи введення правового режиму надзвичайного стану. 2. Операція з ліквідації збройного конфлікту всередині держави.	[1.1] ст.1 – 12 [1.2] ст.9-10 [1.4] ст.1–7 [1.5] ст.1–16 [1.9] ст.1-4 [2.2] ст.595–605 [2.11] ст.81 – 115
		самостійна робота	6	Підготовка та проведення операції з ліквідації збройного конфлікту всередині держави. Навчальні питання: 1. Підготовка операції з ліквідації збройного конфлікту всередині держави. 2. Проведення операції з ліквідації збройного конфлікту всередині держави.	[1.1] ст.1 – 12 [1.2] ст.9-10 [1.4] ст.1–7 [1.] ст.1–16 [1.9] ст.1-4 [2.2] ст.595–605 [2.11] ст.81 – 115

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
	6	семінар	4	<p>Основи стратегічного застосування Збройних сил. Основи стримування можливої збройної агресії. Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основи стратегічного застосування Збройних сил. 2. Участь Збройних сил у заходах щодо стримування можливої збройної агресії. 3. Основи введення правового режиму надзвичайного стану. 4. Операція з ліквідації збройного конфлікту всередині держави. 	<p>[1.1] ст.1 – 12 [1.2] ст.9-10 [1.4] ст.1–7 [1.5] ст.1–34 [1.9] ст.1-4 [2.2] ст.581–605 [2.11] ст.81 – 115</p>
		індивідуальна робота	10	<p>Підготовка та проведення стабілізаційної операції. Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Підготовка стабілізаційної операції. 2. Проведення стабілізаційної операції. 	<p>[1.1] ст.1 – 12 [1.2] ст.9-10 [1.4] ст.1–7 [1.9] ст.1-4 [2.2] ст.595–605 [2.11] ст.81 – 115</p>
3			42	Проблеми стратегічного управління у воєнній сфері.	
	1	лекція	2	<p>Стратегічне управління (менеджмент) у воєнній сфері. Навчальні питання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Роль і місце управління у керуванні організаційними структурами. 2. Сутність та основні складові стратегічного управління у воєнній сфері. 3. Особливості стратегічного управління. 	<p>[1.2] [2.2] стор. 305-321 [2.13] стор. 6-18 [2.14] стор. 5-35 [3.5] стор. 6-23 [3.6] стор. 8-85</p>

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		самостійна робота	4	Моделі стратегічного управління та основні етапи їх розвитку. Навчальні питання: <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні типи моделей стратегічного управління. 2. Підходи до використання основних моделей управління. 	[1.2] [2.2] стор. 305-321 [2.13] стор. 6-18 [2.14] стор. 5-35 [3.5] стор. 6-23 [3.6] стор. 8-85
		індивідуальна робота	4	Управлінський цикл і технології конструктивного стратегічного управління. Навчальні питання: <ol style="list-style-type: none"> 1. Повний цикл стратегічного управління та його основні характеристики. 2. Управлінська ситуація та її основні характеристики. 	[1.2] [2.2] стор. 305-321 [2.13] стор. 6-18 [2.14] стор. 5-35 [3.5] стор. 6-23 [3.6] стор. 8-85
2		семінар	2	Особливості стратегічного управління. Навчальні питання: <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегічне управління як найвищий рівень управлінської діяльності. 2. Існуючі обмеження в стратегічному управлінні. 	[1.2] [2.2] стор. 305-321 [2.13] стор. 6-18 [2.14] стор. 5-35 [3.5] стор. 6-23 [3.6] стор. 8-85
3		лекція	2	Основи стратегічного аналізу. Навчальні питання: <ol style="list-style-type: none"> 1. Особливості та основні складові стратегічного аналізу. 2. Сутність основних методів стратегічного аналізу, які можуть використовуватися в процесі прийняття воєнно – політичних рішень. 	[2.2] стор. 322-331 [2.13] стор. 27-46 [3.5] стор. 24-70 [3.6] стор. 8-44

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		самостійна робота	4	<p>Основні методи стратегічного аналізу, які можуть використовуватися в процесі прийняття воєнно-політичних рішень.</p> <p><i>Навчальні питання:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Головне призначення методів стратегічного аналізу та їх види. 2. Сутність основних методів стратегічного аналізу. 	<p>[2.2] стор. 322-331 [2.13] стор. 27-46 [3.5] стор. 24-70 [3.6] стор. 8-44</p>
	4	лекція	2	<p>Основи прийняття стратегічних рішень.</p> <p><i>Навчальні питання:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність процесу прийняття стратегічних рішень. 2. Методичні підходи до вироблення стратегічних рішень. 	<p>[2.2] стор. 332-343 [3.5] стор. 85-132 [3.6] стор. 209-230</p>
		індивідуальна робота	4	<p>Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності.</p> <p><i>Навчальні питання:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Етапи прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. 2. Методи прийняття стратегічних рішень в умовах ризику та невизначеності. 	<p>[2.2] стор. 332-343 [3.5] стор. 85-132 [3.6] стор. 209-230</p>
	5	семінар	2	<p>Стратегічний аналіз як процес стратегічного управління у воєнній сфері. Методика вироблення стратегічних рішень.</p> <p><i>Навчальні питання:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз методів стратегічного аналізу. 2. Методи прогнозування у процесі стратегічного аналізу у воєнній сфері. 	<p>[2.2] стор. 322-343 [2.13] стор. 27-46 [3.5] стор. 24-70, 85-132 [3.6] стор. 8-44, 209-230</p>

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				3.Формування вихідних даних для прийняття рішень. Вибір методів оцінювання та проведення розрахунків. 4.Формалізація рішень (пропозицій) та оцінювання варіантів стратегічних рішень.	
	6	групове заняття	2	Управління кризами як основа забезпечення безпеки людини, суспільства, держави. <i>Навчальні питання:</i> 1. Сутність процесу управління кризами. 2. Основи управління кризами.	[2.2] стор. 353-369 [1.2]
	7	групове заняття	2	Основи управління ризиками в процесах підготовки та прийняття стратегічних рішень. <i>Навчальні питання:</i> 1. Теоретичні основи управління ризиками. 2. Проблеми застосування стратегій управління ризиками в процесах діяльності органів військового управління.	[2.2] стор. 370-381 [1.2]
	8	групове заняття	2	Основи управління змінами в процесах підготовки та прийняття стратегічних рішень. <i>Навчальні питання:</i> 1. Теоретичні основи управління змінами. 2. Стратегії змін. 3. Роль лідера в процесах управління змінами.	[2.2] стор. 382-409 [1.2]
		самостійна робота	4	Попередження та управління кризами. <i>Навчальні питання:</i> 1. Аналіз моделей розвитку криз . 2. Діагностика криз у процесі управління.	[2.2] стор. 353-381 [1.2]

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
		самостійна робота	2	Інформаційне забезпечення реалізації стратегічних рішень. <i>Навчальні питання:</i> 1. Інформаційно – аналітичне забезпечення стратегічного управління. 2. Інформаційні системи стратегічного управління. Стратегічний контроль.	[2.2] стор. 322-343 [2.13] стор. 27-46 [3.5] стор. 24-70, 85-132 [3.6] стор. 8-44, 209-230
		індивідуальна робота	4	Управління ризиками та технології антикризового управління. <i>Навчальні питання:</i> 1. Комунікативна діяльність в управлінні ризиками. 2. Технології антикризового управління.	[2.2] стор. 322-343 [2.13] стор. 27-46 [3.5] стор. 24-70, 85-132 [3.6] стор. 8-44
4			28	Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.	
	1	лекція	2	Основи воєнного мистецтва. <i>Навчальні питання:</i> 1. Сутність, завдання воєнного мистецтва і його складові частини. 2. Оперативне мистецтво і його основні задачі. 3. Сутність і класифікація операцій	[2.3] [2.4] [2.5] [2.7] [2.9]
		самостійна робота	2	Структура військової організації держави. <i>Навчальні питання:</i> 1. Збройні сили України. 2. Інші військові формування та правоохоронні органи.	[1.1] ст.15-17 [1.2] ст.1-3 [1.9] ст.3-5 [1.21] ст.1–12 [1.10] ст.1–7 [2.1] стор.152-159

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
					[2.2] стор.443-449
	2	семінар	2	Методологічні основи воєнного мистецтва. <i>Навчальні питання:</i> 1. Воєнне мистецтво і його складові частини. 2. Структура військової організації держави.	[1.1] ст.15-17 [1.2] ст.1-3 [1.9] ст.3-5 [1.21] ст.1–12 [1.10] ст.1–7 [2.1] стор.152-159 [2.2] стор.443-449.
	3	лекція	2	Організаційно-штатна структура об'єднань ЗСУ, їх бойові можливості. <i>Навчальні питання:</i> 1. Напрямки реформування та організаційна структура об'єднань Сухопутних військ. 2. Бойові можливості об'єднань Сухопутних військ ЗСУ.	[1.1] ст.15-17 [1.2] ст.1-3 [1.9] ст.3-5 [1.21] ст.1–12 [1.10] ст.1–7 [2.7] [2.9] [2.12]
	4	лекція	2	Основи оборонної операції. <i>Навчальні питання:</i> 1.Зміст, ціль оборонної операції. Умови переходу до оборони і вимоги до неї. 2. Побудова оборони ОУВ.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
	5	семінар	2	Основи оборонної операції. <i>Навчальні питання:</i> 1. Організаційна структура з'єднань і частин ОК. 2. Зміст, ціль і умови переходу ОК до оборони.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				3. Бойовий склад і бойові можливості ОК в оборонній операції. 4. Побудова оборони.	
	6	лекція	2	Проведення оборонної операції. <i>Навчальні питання:</i> 1. Поразка противника, що виготовився до наступу і проведення бойових дій в смузі забезпечення. 2. Проведення бойових дій за утримання головної смуги оборони. 3. Розгром противника, який вклинився в оборону. Нанесення контрудару.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
	7	семінар	2	Підготовка і проведення оборонної операції. <i>Навчальні питання:</i> 1. Порядок і зміст роботи по організації оборонної операції. 2. Підготовка військ і заняття ними оборони. 3. Поразка противника, що виготовився до наступу і проведення бойових дій в смузі забезпечення. 4. Проведення бойових дій за утримання головної смуги оборони. 5. Розгром противника, який вклинився в оборону. Нанесення контрудару.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
	8	лекція	2	Основи контрнаступальної (наступальної) операції. <i>Навчальні питання:</i>	[2.4] [2.5] [2.7]

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
				1. Загальна характеристика операцій і умови їх проведення. 2. Ударні угруповання і їх оперативна побудова.	[2.3]
	9	лекція	2	Оперативне розгортання військ. <i>Навчальні питання:</i> 1. Основи оперативного розгортання військ. 2. Підготовка оперативного розгортання військ. 3. Проведення оперативного розгортання військ.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
		індивідуальна робота	4	Оперативне розгортання військ. <i>Навчальні питання:</i> 1. Основи оперативного розгортання військ. 2. Підготовка оперативного розгортання військ. 3. Проведення оперативного розгортання військ.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
		індивідуальна робота	4	Перегрупування військ <i>Навчальні питання:</i> 1. Основи перегрупування військ. 2. Організація перегрупування військ. 3. Здійснення перегрупування військ.	[2.4] [2.5] [2.7] [2.3]
Залік			4		
Разом за 3 семестр			74/38/38	Разом 150 год.: лекцій – 30 год., семінарів – 22 год., групових занять – 18 год., індивідуальна робота – 38 год., самостійна робота – 38 год, залік -4 год.	
Разом за 2 курс			74/38/38	Разом 150 год.: лекцій – 30 год., семінарів – 22 год., групових занять – 18 год., індивідуальна робота – 38 год., самостійна робота – 38 год, залік -4 год.	

№ теми	№ заняття	Види навчальних занять, завдань	Кількість годин	Найменування теми і навчальні питання	Література
Усього за дисципліну			74/38/38	Разом 150 год.: лекцій – 30 год., семінарів – 22 год., групових занять – 18 год., індивідуальна робота – 38 год., самостійна робота – 38 год, залік -4 год.	

V. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Тема 1. Проблеми підготовки держави до оборони.

Опрацювання матеріалу лекцій 1/1, 1/5 , 1/7, 1/8.

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 1.

Тема 2. Проблеми стратегічного застосування Збройних сил України.

Опрацювання матеріалу лекцій 2/1, 2/4.

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 2.

Тема №3. Проблеми стратегічного управління у воєнній сфері.

Опрацювання матеріалу лекцій 3/1, 3/3, 3/4 .

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 3.

Тема 4. Проблеми оперативного мистецтва Збройних сил України.

Опрацювання матеріалу лекції 4/1, 4/3 , 4/4, 4/6, 4/8 , 4/9.

Опрацювання теоретичного матеріалу згідно тематики самостійної роботи з теми 4.

VI. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Тематика ессе

Тема 1.

Аналіз характеру воєнних конфліктів. Воєнні конфлікти сучасності: характеристика та класифікація.
Основні тенденції розвитку, закономірності й характер збройної боротьби сучасності.

Тема 2.

Основи територіальної оборони провідних європейських країн.
Історичний досвід створення розвитку системи територіальної оборони.

Тема 3.

Воєнне мистецтво і його складові частини.

VII. МЕТОДИ ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ

Поточний контроль:

Обов'язковими для оцінки знань умінь та навичок під час вивчення навчального матеріалу є заняття: **тема 1 заняття 3, 6, 9 тема 2 заняття 3, 6, 7 тема 3 заняття 2, 5, 6, 7, 8, 11 тема 4 заняття 2, 5, 7, 9.**

Підсумковий контроль:

Підсумкова оцінка за дисципліну виставляється за результатами підсумкового контролю. Слухач допускається до підсумкового контролю (диференційованого заліку), якщо він склав всі види завдань, передбачених програмою.

Екзамен має на меті перевірити та оцінити рівень отриманих теоретичних знань за обсягом програми навчання та розвиток творчого мислення слухачів факультету. Диференційований залік проводиться за обсягом навчальної програми за вибором викладача: у формі тестування, або за білетами у усній формі. Зміст навчальних білетів охоплює весь пройдений матеріал.

VIII. СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Загальна оцінка за аудиторну, індивідуальну роботу вираховується як середньоарифметична з поточних оцінок, шляхом ділення суми оцінок (5, 4, 3, 2), отриманих протягом модуля (семестру, періоду вивчення дисципліни) на їх кількість. Для розрахунку, кількість поточних оцінок повинна бути не менше чотирьох, для заочної форми навчання – не менше двох.

Середньоарифметична оцінка з поточних оцінок складається з оцінок за аудиторну, індивідуальну роботу та проставляється окремою графою в журналі обліку навчальних занять з округленням до 0,01 після останнього заняття з модуля, дисципліни, семестру.

Індивідуальні навчально-дослідні роботи, розрахункові задачі та інші види індивідуальних завдань оцінюються за національною шкалою («зараховано» чи «не зараховано»). Виконання звітів про самостійне вивчення визначеного робочою програмою навчальної дисципліни матеріалу оцінюється «зараховано» чи «не зараховано». Робота зараховується, якщо в звіті є основні поняття та положення, структура відповідає змісту матеріалу, сформовано висновки.

Сумарна кількість балів за модуль (дисципліну) є сумою від середньоарифметичної поточної оцінки, помноженої на ваговий коефіцієнт 0,8, та оцінки за модульний (підсумковий) контроль, помноженої на 0,2. У відповідності до набраної сумарної кількості балів, оцінка за модуль (дисципліну) визначається за національною шкалою, шкалою ЄКТС і 100-бальною шкалою за допомогою «Таблиці відповідності шкал оцінювання» (таблиця 2) та «Шкали переведення національної системи і системи ЄКТС в 100-бальну систему» наведеної в додатку 2 «Положення про систему поточного і підсумкового оцінювання знань курсантів (слухачів, студентів Національної академії Державної прикордонної служби України ім. Б. Хмельницького».

Слухачі, які пропустили більше 30% з тих занять, де було передбачено оцінювання, одержали середньоарифметичну з поточних оцінок нижче 2,60, тобто менше 70% позитивних оцінок від загальної кількості, не відзвітували за індивідуальну та самостійну роботу, до семестрового контролю не допускаються.

У разі коли слухач не виконав умови допуску до складання модульного (семестрового) контролю, завчасно, але не пізніше трьох робочих днів до складання модульного (підсумкового) контролю, рішенням кафедри йому встановлюється індивідуальний термін ліквідації заборгованості.

Якщо слухач не ліквідує заборгованість у визначений кафедрою термін, то він вважається таким, що не виконав вимоги навчальної програми з дисципліни і в відомості обліку успішності, в графі «підсумкова оцінка за національною шкалою», йому виставляється оцінка «незадовільно» за національною шкалою, FX – за шкалою ЄКТС і 50 балів за 100-бальною шкалою.

Звільнення слухача від складання підсумкового контролю здійснюється на підставі вимог «Положення про систему поточного і підсумкового оцінювання знань курсантів (слухачів, студентів Національної академії Державної прикордонної служби України ім. Б. Хмельницького».

Таблиця відповідності шкал оцінювання

Сума кількості балів	Бал за 100-бальною шкалою	Національна шкала	Оцінка ЄКТС
5,00-4,51	100-90	5	A
4,50-4,01	89-82	4	B
4,00-3,51	81-75	4	C
3,50-3,01	74-67	3	D
3,00-2,6	66-60	3	E
2,59-2,00	59-35	2	FX
1,99-0,00	34-1	2	F

IX. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Нормативно-правові акти

- 1.1. Закон України «Про національну безпеку України».
- 1.2. Закон України «Про оборону України».
- 1.3. Закон України «Про організацію оборонного планування».
- 1.4. Закон України «Про правовий режим воєнного стану».
- 1.5. Закон України «Про правовий режим надзвичайного стану».
- 1.6. Закон України «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію».
- 1.7. Закон України «Про Раду національної безпеки і оборони України».
- 1.8. Закон України «Про демократичний цивільний контроль над Воєнною організацією і правоохоронними органами держави».
- 1.9. Закон України «Про Збройні сили України».
- 1.10. Закон України «Про реформування Збройних сил України».
- 1.11. Закон України «Про міжнародні договори України».
- 1.12. Закон України «Про внутрішні війська Міністерства внутрішніх справ України».
- 1.13. Закон України «Про Національну поліцію».
- 1.14. Закон України «Про загальну структуру і чисельність Міністерства внутрішніх справ України».
- 1.15. Закон України «Про боротьбу з тероризмом».
- 1.16. Закон України «Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей».
- 1.17. Закон України «Про військовий обов'язок і військову службу».
- 1.18. Закон України «Про правонаступництво України».
- 1.19. Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 1 березня 2014 року «Про невідкладні заходи щодо забезпечення національної безпеки, суверенітету і територіальної цілісності України».
- 1.20. Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 6 травня 2015 року «Про Стратегію національної безпеки і оборони України».
- 1.21. Указ Президента України від 24 вересня 2015 року N 555/2015 «Про затвердження рішення Ради національної безпеки і оборони України від 2 вересня 2015 року «Про нову редакцію Воєнної доктрини України».
- 1.22. Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 4 березня 2016 року

«Про Концепцію розвитку сектору безпеки і оборони України».

1.23. Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 20 травня 2016 року «Про Стратегічний оборонний бюлетень України».

1.24. Воєнна Доктрина України

1.25. Стратегія Національної Безпеки України.

1.26. Стратегічний оборонний бюлетень України на період до 2015 року. – Київ: Аванпост-прім, 2013. – 122

2. Базова

2.1. Основи воєнної безпеки держави: підруч. / Ю. В. Пунда, В. П. Грищенко, П. М. Грицай та ін. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2017. – 204 с.

2.2. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави: підручник / О.П. Дузь – Крятченко, Ю.В. Пунда, В.П. Грищенко та ін.; 3 – е вид., переб. І доп. – К. : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2015. – 620 с.

2.3. Теоретичні основи загальних положень, підготовки і ведення оборонної операції оперативного угруповання військ (сил) / Київ – 2010 рік – Інв.2029-в.

2.4. Оперативні (бойові) можливості військ (сил) оперативного командування / Київ – 2016 рік – Інв.2088-в.

2.5. Наступальна (контрнаступальна) операція оперативного командування / Київ – 2016 рік. Інв.2089-в.

2.6. Оперативне розгортання військ (сил) оперативного угруповання військ (ОК) – 2010 рік. Інв. 2090-в

2.7. Золотов В.П., Грабінський П.М. Основи оперативного мистецтва. –Х. Видавництво НАПВУ. 2000. – 164 с.

2.8. Золотов В.П. Райони ведення бойових дій. –Х.: Видавництво НАПВУ. 2000. – 86с.

2.9. Основи підготовки і ведення операцій ЗС України. ч. II. – К.: 1995. – 423 с.

2.10. Радецький В. Г., Дузь-Крятченко О.П., Воробйов В.М. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави. Підручник. – Київ: видання НУОУ, 2009 – 596 с.

2.11. Бринцев В. В. Державне управління: питання теорії і практики у воєнній сфері в Україні: навч. посіб. – К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2017. – 176 с.

2.12. Призначення, завдання, навчальна організаційно-штатна структура та бойові можливості омбр основних сил оборони і корпусу швидкого реагування. Навчальний посібник. – Київ: видання НАО, 2002.– 104 с. Інв. 1763 - в

2.13 Скібіцький О. М. Стратегічний менеджмент : навчальний посібник. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 312 с.

2.14 Гевко О. Б., Шведа Н. М. Стратегічне управління: навчальний посібник. – Тернопіль ФОП Паляниця В. А., 2016. – 152 с.

3. Допоміжна

3.1. Системно – концептуальні засади стратегії національної безпеки України: Моногр./В.П. Горбулін, акад. НАН України, д.т.н., проф.; А.Б. Кабачинський, д.т.н., проф. – К.: ДП «НВЦ «Євроатлантикінформ», 2007. - 592 с.

3.2. Стратегічне планування: вирішення проблем національної безпеки. Монографія /В.П. Горобулін, А.Б. Кабачинський. – К.: НІСД, 2010. – 288 с.

3.3. Індикатори національної безпеки: визначення та застосування їх граничних значень: монографія/А.Б. Качинський. – К.: НСІСД, 2013. – 104 с.

3.4. Ситник Г.П. Державне управління у сфері національної безпеки (концептуальні та організаційно – правові засади): Підручник К.: НАДУ, 2012. – 544 с.

3.5 Кайлюк Є. М., Андрєєва В. М., Гриненко В. В. Стратегічний менеджмент : навчальний посібник. - Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2010. – 279 с.

3.6 Стратегічний менеджмент : навчальний посібник / За заг. ред. Бутка М. П. [М. П. Бутко, М. Ю. Дітковська, С. М. Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.

Х. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТІ (ІНТРАНЕТІ)

- 1.1. Президент України [Електронний ресурс]: офіційне Інтернет-представництво. Режим доступу: <http://www.prezident.gov.ua>.
- 1.2. Верховна Рада України [Електронний ресурс]: офіційний веб-сайт. Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
- 1.3. Кабінет Міністрів України [Електронний ресурс]: Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. - Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua>.
- 1.4. Рада національної безпеки і оборони України [Електронний ресурс]: офіційний сайт. Режим доступу: <http://www.rainbow.gov.ua>.
- 1.5. Міністерство внутрішніх справ України [Електронний ресурс]: офіційний веб-сайт. Режим доступу: <http://mvs.gov.ua>.
- 1.6. Міністерство закордонних справ України [Електронний сайт]: офіційний веб-сайт. Режим доступу: <http://www.mfa.gov.ua>.
- 1.7. Міністерство оборони України [Електронний сайт]: офіційний веб-сайт Міністерства оборони України. Режим доступу: <http://www.mil.gov.ua>.
- 1.8. Служба безпеки України [Електронний ресурс]: офіційний веб-сайт.- Режим доступу: <http://ssu.gov.ua>.
- 1.9. Державна служба надзвичайних ситуацій України [Електронний сайт]: Офіційний інформаційний портал. Режим доступу: <http://www.mns.gov.ua>.
- 1.10. Державне підприємство «Українська правова інформація» [Електронний ресурс]: веб-портал. Режим доступу: <http://ovu.com.ua>.
- 1.11. Всі кодекси України [Електронний ресурс]: веб-сайт.- Режим доступу: <http://www.stas.com.ua>.
- 1.12. Нормативні акти України [Електронний ресурс]: веб-сайт.- Режим доступу: <http://www.nau.odessa.ua/naucdshop>.
- 1.13. Офіційний сайт ДПС України/ нормативно – правова база/ - http://dpsu.gov.ua/ua/about/law_base/
- 1.14. Офіційний сайт НАДПСУ - <http://nadpsu.edu.ua/>.